**Утвержден**

**решением Глазовской городской Думы**

**от 13.05.2021 № 90**

**Отчет Главы города Глазова о результатах деятельности Администрации города Глазова по итогам 2020 года**

В соответствии со статьей 25 Устава муниципального образования «Город Глазов» представляю отчет о результатах деятельности за прошедший год.

Завершен 2020 год, непростой не только для нашей страны, но и для всего мирового сообщества. Новые вызовы, новые проблемы, поиск новых нестандартных решений — все это пришлось нам сообща преодолевать в прошедшем году.

Сегодня мы подводим итоги и определяем приоритетные направления работы на ближайшие годы.

По итогам 2020 года практически все задачи и планы были выполнены – информация об этом будет представлена в разрезе отдельных отраслей и направлений работы Администрации города Глазова.

Для меня, как для Главы города Глазова, 2020 разделился на 3 этапа:

1 этап – это период некой неопределенности. Время до первых ограничений, связанных с риском распространения новой коронавирусной инфекции, когда мы все действовали часто не на опыте, а на интуиции. При этом осознавая ответственность, понимая, что нам надо быстрее разобраться с ситуацией, задержать распространение болезни и дать врачам и эпидемиологам время на выработку алгоритмов и решений.

2 этап – это время включения жестких ограничительных мероприятий и постоянной готовности к реализации еще более критического сценария, связанного с ухудшением ситуации по распространению Covid-19. Это время работы на опережение. Сценарии других стран и даже наших городов заставляли идти именно по этому пути.

3 этап – это работа в условиях новой реальности, когда мы стали действовать уже на основе накопленного опыта и осознания реальной картины заболевания.

Несмотря на то, что весь год был направлен сначала на подготовку к «локдауну», а затем на преодоление его последствий, 2020 год был еще и годом знаменательных событий! В условиях таких жестких ограничений мы вместе с горожанами смогли достойно пройти такие великие даты и ключевые политические мероприятия:

• 75-летие со Дня Победы в великой отечественной войне;

• 75-летие атомной промышленности России;

• Всероссийское голосование за поправки в Конституцию РФ;

• Выборы депутатов Глазовской городской Думы;

• Участие в разработке Стратегии Удмуртии-2030;

• Сбор аналитической информации, мнений и городской проблематики от граждан для разработки Стратегии развития Глазова до 2030 года.

• ну и, конечно, весь 2020 год, несмотря на трудности, прошел в Удмуртии под знаком Года Предпринимательства.

Кроме этого, 2020 год научил нас работать в новых условиях удаленности и соблюдения социальной дистанции. Это помогало сохранять оперативность в принятии решений. В этом плане ситуация 2020 года стала катализатором цифровой трансформации.

**Волонтерство.**

Начало пандемии коронавируса показало нам, насколько наши горожане нуждаются в помощи. 2020 год стал для всех нас годом «проверки на прочность», проверки на «человечность». Десятки горожан включились в добровольческую работу по оказанию помощи нуждающимся жителям Глазова.

Одним из важных проектов стала акция #МыВместе, запущенная весной. Среди наших волонтеров - педагоги школ и колледжей, предприниматели, студенты и заводчане, сотрудники учреждений культуры и спорта, активисты общественных организаций.

С начала пандемии волонтерами было выполнено 264 заявки, кроме того, они осуществляли доставку продуктовых наборов пожилым глазовчанам, всего было доставлено более 400 наборов.

30 марта в Удмуртии стартовала благотворительная акция «ПоддЕРжка». Это проект партии «Единая Россия», который существовал исключительно на добровольные пожертвования бизнеса и жителей республики. В благотворительном проекте приняли участие: Топливная компания «ТВЭЛ», Чепецкий механический завод, глазовский филиал «Русатом инфраструктурные решения», Ликеро-водочный завод «Глазовский», группа предприятий «Глазовские заводы», «Милком», заводы «Реммаш», «Урал Химмаш».

Коробки с благотворительной помощью получили более 2000 горожан.

Волонтерское, добровольческое движение вообще стало символом 2020 года.

Наши волонтеры работали на контрольно-пропускных пунктах и в медучреждениях, развозили коробки с продуктами и лекарствами, раздавали медицинские маски, были водителями для фельдшерских бригад, участвовали в контрольных рейдах полиции и Роспотребнадзора, в субботниках, многочисленных акциях памяти и помощи.

**Обращения граждан.**

В новых условиях особое место занимала работа с обращениями граждан. Для меня прямой диалог остается приоритетным направлением в работе, и такую же цель ставлю перед всеми управлениями и муниципальными учреждениями города.

В 2019 году в Администрацию города Глазова поступило 2 714 обращений граждан, что на 815 обращений больше, чем за 2018 год.

А в 2020 году ежемесячное количество обращений было не меньше 300, а в дни введения ограничений в связи с пандемией, когда в администрации работала круглосуточная горячая линия, их количество исчислялось сотнями в день, и в 2020 году по различным каналам связи – в ходе прямых линий и приемов, в социальных сетях, письменно и устно мы ответили на 7 472 обращения.

Безусловно рассматриваю это как показатель доверия. Но повторные обращения – показатель того, что сам механизм исполнения обращений без «ручного вмешательства» в нескольких сферах дает сбои. В 2021 году сделаем акцент на контроле качества и исполнительской дисциплине.

Количественный и содержательный анализ обращений стал одним из инструментов диагностики системных проблем. Например, проанализировав обращения родителей в учреждения образования, к Главе города, депутатам, в министерства и ведомства, в администрации города начали создавать муниципальную программу по ремонту территорий детских садов и школ. Судя по обращениям и проведенным социологическим опросам, здравоохранение является самой главной проблемой с точки зрения глазовчан. Именно поэтому сейчас совместно с Советом директоров промышленных предприятий Глазова мы обсуждаем ряд совместных проектов с Минздравом УР, в т ч. по модернизации больницы и т.д.

Львиная доля обращений связана с вопросами, которые, на первый взгляд, лежат за пределами компетенции администрации: работа управляющих компаний, благоустройство дворов, работа больниц. Но юридический фактор здесь отходит далеко на задний план – в глазах горожан местная власть как самая близкая к жителю должна поднимать все эти проблемы на уровне региона и федерации, совместно с горожанами искать решение. Аналитика обращений граждан здесь играет важнейшую роль.

Анализ обращений, проведение опросов, встреч с жителями микрорайонов позволяет совместно расставить приоритеты в условиях ограниченных ресурсов: определить порядок ремонта тротуаров, провести собрания для участия домов в программе «Комфортная среда» или программе инициативного бюджетирования и т.д.

В 2020 году тематическая структура обращений граждан в целом остается стабильной, отмечены определенные изменения, обусловленные общими социальными и экономическими процессами. Отмечен рост обращений в сфере жилищно-коммунального хозяйства – на 4%, более чем в 2 раза выросло количество вопросов, касающихся обороны, безопасности и законности (с 6% до 14%), и выросло количество вопросов в разделе государство, общество и политика (с 10% до 13%). В социальной сфере и в сфере экономики замечено снижение количества обращений.

В социальных сетях в 2020 году по-прежнему лидировали вопросы здравоохранения, благоустройства и жилищно-коммунальной сферы. Отмечено незначительное снижение количества вопросов, касающихся жилья, количество сообщений в социальной сфере снизилось с 9% до 2%.

С 16 апреля 2020 года по 15 июня 2020 года в Администрации города работала «Горячая линия» по вопросам коронавируса. На «Прямую линию» с Главой города Глазова, по вопросам коронавируса обратились 3062 гражданина с обращениями, требующими проработки.

Звонки на «Горячую линию» принимались круглосуточно. Был организован сменный график, работники Администрации города Глазова и подведомственных учреждений старались помочь каждому звонившему гражданину. Людей волновали вопросы проезда в город, получения помощи от волонтеров, вопросы перемещения по городу для помощи пожилым родственникам, вопросы получения социальной помощи в период временного закрытия предприятий и многое другое. За два месяца было принято и обработано 2999 звонков граждан. Пик обращений пришелся на апрель 2020 года – за две недели месяца операторы «Горячей линии» ответили на 1463 звонка.

В 2020 году было проведено 17 «Прямых линий» с Главой города Глазова, по итогам которых в дальнейшую разработку было принято 63 сообщения, требующих детального рассмотрения.

Новая коронавирусная инфекция внесла коррективы в график личного приема жителей Главой города Глазова и его заместителями. В марте 2020 года был временно приостановлен личный прием граждан из-за введения режима повышенной готовности. Однако граждане могли записаться в лист ожидания, чтобы после снятия ограничений озвучить вопросы Главе города и его заместителям. С июля 2020 года личные приемы возобновлены, прием ведется согласно очередности. В течение 2020 года Главой города было проведено 6 приемов граждан, во время которых принято 16 горожан, заместителями Главы города проведено 17 приемов граждан и принято 32 гражданина.

В 2020 году продолжена работа по выстраиванию сервиса по работе с обращениями граждан в Глазовской межрайонной больнице. Созданная в 2019 году группа межрайонной больницы в социальной сети «ВКонтакте» стала важным информационным каналом для горожан. Сейчас в группе состоит 3,7 тысячи человек (что более чем в 2,5 раза превышает показатели прошлого года).

Непростая ситуация, сложившаяся с началом пандемии, дала толчок для развития новых схем взаимодействия учреждений здравоохранения и горожан. В течение 2020 года запущены и успешно работают такие механизмы как многоканальный телефон, отдельная электронная почта для работы с обращениями, личный прием граждан Главным врачом, работа с обращениями в мессенджере WhatsApp. На больницу распространилась система электронного документа СЭД «Директум», в которой Администрация города также регистрирует адресованные к ней обращения граждан. Сформировано единое информационное поле, проводятся ежемесячные совещания при Главе города по анализу обращений в медицинской сфере.

В 2020 году в Глазовскую межрайонную больницу через различные каналы связи поступило 1619 обращений граждан (за 6 месяцев 2019 года – 237). Из общего количества всех обращений граждан 486 – жалобы. Из общего числа жалоб 43% жалобы по вопросу записи на прием к врачу и отсутствие узких специалистов, 37% на качество оказания медицинской помощи (в т.ч. задержка результатов мазков на ковид).

С 2020 года ведется детальный анализ обращений граждан в сфере медицины, благодаря чему удалось решить ряд острых проблем. Например, сейчас практически полностью исчезли жалобы горожан на невозможность дозвониться до регистратуры. Уже в середине января 2020 года удалось наладить обратную связь с теми, кто получает ответы на свои обращения в социальных сетях больницы. Горожане могут выставлять оценку за ответ на обращение, перейдя по ссылке и затратив пару минут. На данный момент средняя оценка за ответы на обращения составляет 9,4 из 10. Совместно с больницей идет работа над повышением качества и скорости ответов. В настоящее время ответы даются в течение суток.

Помимо обращений, поступающих в больницу и Администрацию города, анализируются также все обращения, поступающие в Территориальный фонд обязательного медицинского страхования – это от 150 до 200 жалоб ежемесячно. Кроме того, ведется ежемесячный анализ по итогам анкетирования пациентов взрослых и детских поликлиник. На 2021 год поставлена задача по развитию и продвижению сервиса «единого окна» для пациентов.

Одной из задач на 2020 год была задача по реализации проекта по работе с обращениями граждан в МУП 2ЖКУ». Зимой 2020 года в МУП «ЖКУ» внедрена «Горячая линия» по расчистке дворов и дорог от снега. До Нового года было принято около 200 обращений граждан. По итогам 1 квартала 2021 год подобных обращений зафиксировано в 2 раза больше. В основном рост обращений связан с некачественной работой по уборке снега и на дорогах города и во дворах. Эта работа явно требует кардинального пересмотра в 2021 году. Основной проблемой здесь является некачественное среднесрочное прогнозирование погоды и планирование работ, ненадлежащий линейный контроль за производством работ, и износ тяжелой снегоуборочной техники. Содержание городских пространств, исходя из обращений граждан - это, пожалуй, единственная сфера, в которой идут явно недостаточные изменения.

Анализ обращений граждан показывает, что такой ресурс как социальные сети стал восприниматься как реальный инструмент решения проблем. Количество обращений в социальных сетях Администрации города Глазова, Главы города Глазова с января этого года выросло вдвое. Однако следует обратить внимание, что сокращение либо стабильное количество обращений у Заместителей Главы города Глазова, у начальников Управлений и в подведомственных учреждениях может сигнализировать о недостаточной клиентоориентированности и сервисности этих каналов.

Считаю необходимым обратить на это внимание руководителей, повысить клиентоориентированность, акцентировать внимание на доступности и полноте предоставляемой информации, провести работу по анализу эффективности исполнения обращений и оценке удовлетворённости граждан, доработать начатый в 2020 году Регламент по работе с обращениями граждан, учитывающий потребности в сокращении сроков ответа и повышении их качества.

**Создание сообществ.**

Создание сообществ, формирование горизонтальных связей и активное вовлечение граждан в процессы управления и развития территорий – сегодня это еще одна приоритетная общественная задача.

Город можно сделать совершенно другим, если в нем будет работать несколько команд, нацеленных не на личные политические или бизнес-дивиденды, а на воплощение конкретных проектов.

Одним из проектов вовлечения граждан в благоустройство города, безусловно, является Инициативное бюджетирование.

Благодаря работе инициативных групп, активных граждан, вошедших в команды проектов, поддержке депутатов и предпринимателей в рамках региональной Программы инициативного бюджетирования мы воплотили в городе 6 проектов благоустройства территорий, привлекли 3,6 млн. рублей из бюджета Удмуртии и 5,3 млн.руб. из бюджета партнеров и благотворителей на их реализацию.

В 2021 году в конкурсе инициативного бюджетирования получат поддержку бюджета Удмуртии еще 5 проектов глазовчан.

Проектами 2020 года стали: «Аллея мужества», Спортивная площадка школы № 17 Детская площадка на улице Июльской в Сыге, Проект «Навигатор по родному краю», в детском саду № 17, Уличная библиотека «Вивлиофика» на территории детского сада № 54, Создание «ART - дворика» около Детской художественной школы.

У каждого из этих проектов есть партнеры-спонсоры, есть неравнодушные жители микрорайона, готовые участвовать в его воплощении, есть команда позитивных изменений. Это самый главный итог программы инициативного бюджетирования для Глазова в 2020 году!

Для меня лично крупным и значимым стал проект благоустройства Аллеи мужества. Он инициирован ветеранами локальных войн, родными и близкими глазовчан, погибших при исполнении воинского долга, при поддержке военного комиссариата. Он стал поистине народным проектом, который поддержали горожане, предприятия, Совет директоров города, общественные организации, творческие коллективы.

Еще одной новой возможностью для города и активных жителей стал проект «Определяем будущее вместе». Глазовчане совместно с депутатами по округу голосовали за объекты благоустройства в своем микрорайоне, проекты, победившие в голосовании, были воплощены благодаря финансовой поддержке Удмуртии.

Такими проектами в Глазове стали:

- благоустройство зоны отдыха между корпусами Глазовского пединститута,

- ремонт проездов под арками между домами по ул. Толстого, 47 и 49 и Пехтина, 16,

- благоустройство футбольного поля во дворе дома по улице Советской, 36.

**Грантовая деятельность. Благотворительность.**

Повышение эффективности работы в этой сфере – одна из поставленных мною задач на 2020 год. Рассматриваю ее также как вовлечение активной части общества в процессы изменений. Это, чаще всего, командная работа, позволяющая активно реализовать задуманные проекты, не ждать, что кто-то это сделает за тебя, и помочь городу, в том числе и с финансированием требуемых изменений. За 2020 год в Глазове получили грантовое финансирование 47 проектов. План на 2021 год – участие в 96 проектах.

Глазовский проект благоустройства улицы Кирова «Связывая времена и пространства» получил 90 млн. руб. из федерального бюджета. Он признан лучшим среди заявок городов России с численностью населения от 50 до 100 тыс. человек.

В 2020 году Глазов вновь вошел в число городов-победителей регионального конкурса Лучших муниципальных практик.

Поздравляем коллектив Культурной базы «Короленко, 8» - идея благоустройства территории вокруг здания принесла им и городу 650 тысяч рублей. На эти средства будет закуплена сцена, звуковое и осветительное оборудование. В дальнейших планах - оборудовать здесь детскую площадку, а также коворкинг с бесплатным доступом в интернет.

Глазовчане стали активными участниками акселератора социальных проектов, который организовало Некоммерческое партнерство «Информационный Альянс АТОМНЫЕ ГОРОДА». На акселераторе участники получили не только новые знания, но и финасовую поддержку самых проработнных идей.

В финале участвовали 12 интересных и нужных городу проектов. А те проекты, которые стали победителями в акселерационном проекте прошлого года, уже получили средства на развитие:

- Комплекс сенсорных комнат «Радость» (авторы Елена Худякова, Ирина Петрова);

- проект по информационному просвещению в сфере садоводства и огородничества «АГРОшкола» (автор Анастасия Гришина);

- проект «Традиции рукоделия» (автор Валентина Пряженникова);

- «Выпуск Единого платежного документа ЖКХ и создание личного кабинета жителя города Глазова» (авторы Александр Фефилов и Валентин Наговицын);

- Создание мобильной игровой фэнтези-локации живого действия «Лабиринт» (авторы Максим Тумашов, Ирина Кооль).

Биржа социальных проектов «Детский форсайт» была организована в городе Фонд социальных инвестиций при поддержке ТК ТВЭЛ. В нем приняли участие все школы города. Ребята получили и ожидаемую поддержку, и важные замечания, и ценные советы от предпринимателей и бизнес-сообществ.

Свежий, независимый взгляд помог детям найти варианты решения важных проблем. Вот лишь некоторые примеры.

«Эра сквера» - проект школьников гимназии № 6, в рамках которого ученики планируют обновить общественное пространство у памятника В.Г. Короленко.

Неформальный клуб общения «Огурцы» придумали создать ученики 4 школы.

Ученики 14 гимназии представили проект «Glazov Cyber Sport». Главная идея – объединить в кибер-спорте детей и родителей.

Команда 13 школы разработала «ЭКО-merch» - проект направлен на изменение экологического сознания горожан. Первые экосумки уже созданы! В Глазове может стать модным ходить с ними магазин, это может быть нашим правилом хорошего тона.

Неповторимую, уютную «Беседку сближения» планируют создать ребята из школы №15.

А лицеисты «ФМЛ» поделились своими результатами по созданию новой городской символики в проекте «Глазов Smart Smille».

Интересный проект «GamePlay» у команды 12 школы. Его суть в проведении серии развлекательных и познавательных мероприятий для подростков и детей.

Я хочу искренне поблагодарить директора ЧМЗ Сергея Владимировича Чинейкина, руководителя ЛВЗ Николая Борисовича Сорокина, директора Глазовских заводов Карима Фатахутдиновича Касимова, гендиректора «Комос-групп» Андрея Васильевича Шутова, всех директоров учреждений и предприятий, оказавших поддержку.

Не секрет, что основной вклад в развитие социальной сферы города Глазова осуществляет АО ЧМЗ и ТК ТВЭЛ. По итогам 2020 года объем благотворительной помощи составил более 23 млн. рублей. В рамках соглашения между Удмуртией и Госкорпорацией «Росатом» город получил из бюджета Удмуртии на решение самых значимых проблем более 130 миллионов рублей – это и ремонт объектов социальной сферы, и благоустройство, и поддержка инициатив.

Отдельно необходимо остановиться на решении ТК ТВЭЛ включении Глазова в пилотный проект по созданию Территориального общественного самоуправления. Это будет один из важнейших проектов 2021 года. Глазовчане начали активно объединяться для управления своим жильем, благоустройством территории. Совместно с депутатами Гордумы и активными глазовчанами мы начали создание ТОСов – 10 территорий общественного самоуправления уже направляют документы на регистрацию, приобретают юридический статус, планируем их поддерживать во всем, подавать заявки для софинансирования проектов на конкурс, объявленный топливной компанией.. Первые ТОСы в 2021 году на территории Глазова появятся в округах депутатов Рустама Абашева, Игоря Волкова, Ларисы Горбушиной, Альберта Дюкина, Дмитрия Захарова, Андрея Пластуна, Ольги Проц.

Стратегическим партнером города остается АСИ. В сентябре 2020 года Агентство подписало соглашение о сотрудничестве с городом Глазов о пилотировании стандарта вовлечения граждан в решение вопросов развития городской среды, а также взаимодействие сторон по освоению лучших практик управления и реализации сетевых проектов. Практики АСИ направлены на повышение уровня взаимодействия с горожанами и нацелены на то, чтобы сделать процесс принятия решений в благоустройстве территорий более прозрачным, вовлечь горожан в долгосрочные стратегические преобразования.

Стратегически важным партнерским проектом стало для города сотрудничество с Фондом развития моногородов по развитию инфраструктуры для инвестпроектов. В октябре 2018 года заключено соглашение между Фондом развития моногородов и Удмуртской Республикой о софинансировании инфраструктуры, необходимой для строительства Новой мебельной фабрики. Общая стоимость объектов составила 102,2 млн. рублей.

В 1 квартале 2020 года ООО «Глазовская мебельная фабрика» получен льготный заем НКО «Фонд развития моногородов» в размере 114,6 млн. руб. на строительно-монтажные работы на производственной площадке инвестпроекта. Сегодня фабрика уже работает, ведет набор персонала.

**Стратегия**

2020 год стал для нас годом разработки Стратегии социально-экономического развития Удмуртии до 2030 года. Главного документа, определяющего вектор развития, как Удмуртии, так и каждого муниципального образования.

В Глазове прошли стратегические сессии с экспертным сообществом по формированию предложений в стратегию развития Удмуртии. В работу были вовлечены предприятия города, малый бизнес, учреждения образования и культуры, общественные организации. Разработан пакет предложений в Стратегию Удмуртии.

Кроме того, у каждого жителя Удмуртии была уникальная возможность направить свои личные предложения и проекты. Практически в каждом округе прошли встречи с гражданами, на которых обсуждались предложения, проблематика для подготовки к разработке Стратегии Глазова. Я выражаю благодарность тем неравнодушным жителям, которые откликнулись и направили свои идеи по улучшению жизни в Глазове в проект Стратегии Удмуртии.

Новый стратегический документ развития Удмуртии до 2030 года влечет за собой разработку и новой Стратегии Глазова взамен утвержденной еще в 2009 году.

Администрацией города Глазова ведется подготовка технического задания на выполнение в 2021 году работ по разработке Стратегии, сформирован координационный совет, утвержден Постановлением Главы график работ по разработке Стратегии.

Готовя предложения в стратегию развития Удмуртии и Глазова до 2030 года, мы провели десятки встреч во дворах, в трудовых коллективах. Часть вопросов решали буквально на месте – отремонтированы скамейки, установлены светильники, организовали собрания собственников жилья по решению самых значимых вопросов дома, формированию планов работ по благоустройству территорий.

В ходе проведенных встреч, обсуждений с городским сообществом, бизнесом по итогам работы в 2019-2020гг Администрацией города Глазова сформировано стратегическое видение развития Глазова на период до 2030 года. В синхронизации со стратегией Удмуртии, определены предварительные целевые ориентиры верхнего уровня.

**ОТЧЕТ ПО ИТОГАМ 2020 ГОДА**

Наш отчет «О результатах деятельности Администрации города Глазова в 2020 году» подготовлен в разрезе предварительно определенных основных стратегических направлений (приоритетов) развития города на период до 2030 года.

**Целевые показатели.**

Основной принцип «Человек в центре Стратегии». Демография – сквозной раздел для всех блоков стратегии.

Предварительные целевые ориентиры до 2030 года (в ходе разработки Стратегии их еще будет необходимо более приземленно синхронизировать по отраслям города, со стратегией Удмуртии, как говорит Глава Удмуртии, прожить):

- рост в 2 раза заработной платы населения к уровню 2020 года;

- рост численности населения Глазова до 100 тыс. человек;

- увеличение доходной части бюджета Глазова на 200 млн. руб. к 2030 году;

- формирование бюджета развития (до 40,0 млн. руб. год на развитие приоритетных сфер. 6-7% от собственных налоговых и неналоговых поступлений).

**Бюджет.**

Бюджет города Глазова по доходам на 2020 год принят решением Глазовской городской Думы от 18.12.2019 года № 536 в сумме 1 915 855,10 тыс.руб. В процессе исполнения бюджета в 2020 году в доходную часть бюджета вносились изменения, в результате уточненный план по доходам составил 2 438 522,26 тыс.руб. Негативными последствиями для бюджета муниципального образования «Город Глазов» ситуации, связанной с распространением новой короновирусной инфекции, явилось недополучение доходов: общий объем доходов составил 2 368 млн.руб или 98,1% от запланированного значения, из них:

- налоговые и неналоговые доходы – 456 млн.руб., темп роста к 2019 году 96 %,

- безвозмездные поступления – 1 911 млн.руб., темп роста к 2019 году 98,6 %.

Недополученные доходы есть у муниципальных учреждений города Глазова - порядка 22 млн.руб.

Наиболее значительное неисполнение планов по налоговым и неналоговым доходам:

- налог на совокупный доход – в связи с распространением коронавирусной инфекции - последствия приостановки малого бизнеса. Около 130 ЮЛ и 611 ИП из Реестра СМП относятся к отраслям, наиболее пострадавшим в условиях распространения новой коронавирусной инфекции. Сумма не уплаченная ими, в связи с освобождением от уплаты налога составила 2 100,0 тыс.руб.

- недополученные доходы по налогу на землю в сумме 14,8 млн. руб. по причинам: передачи МБУ «СЮН» земельного участка в казну, перерегистрации БУЗ УР «Глазовская Межрайонная больница» права собственности в аренду, в связи с перерасчетом земельного налога по АО «ЧМЗ».

Кроме негативных последствий, хочу отметить и позитивные изменения в структуре бюджетных доходов, достигнутых в том числе в свете поставленной задачи по формированию бюджета развития:

- в рамках исполнения дополнительных мероприятий Плана мероприятий по росту доходов бюджета, оптимизации расходов бюджета и сокращению муниципального долга на 2020 год в бюджет муниципального образования «Город Глазов» поступило 20,3 млн.руб., сэкономлено средств 9,4 млн.руб. (без торгов и условной экономии);

- благодаря перекредитованию по более низкой ставке удалось сэкономить 6,8 млн.руб.;

- бюджетным учреждениями и предприятиями получен безвозвратный кредит в размере 25,0 млн. рублей под 2% (федеральная программа поддержки);

- со стороны УР оказана помощь на выравнивание финансового состояния наших муниципальных предприятий в размере 30 млн.руб. (МАУ «Здоровое питание», МУП «Глазовские теплосети»)

Бюджет города Глазова по расходам на 2020 год принят решением Глазовской городской Думы от 18.12.2019 года № 536 в сумме 1 960 044,10 тыс.руб. Уточненный годовой план по расходам составил 2 563 930,54 тыс.руб.

Исполнение бюджета по расходам за 2020 год составило 2 379 647,96 тыс.руб. или 92,8 % от уточненного плана.

В расходах бюджета города сохраняется социально-ориентированная направленность 77,5 % расходов бюджета города Глазова за 2020 год (в среднем по УР – 76 %) приходится на социальную сферу: образование, культуру, молодежную политику, социальную поддержку населения, физическую культуру и спорт.

Выполнены все социальные обязательства: по оплате труда, выплате пособий и компенсаций, обеспечению питанием в детских учреждениях и пр.

Управление муниципальным имуществом

Одним из приоритетных направлений по формированию доходов бюджета является управление муниципальным имуществом.

В 2020 году продолжен процесс оптимизации состава и структуры имущества города Глазова.

Принято в муниципальную собственность из федеральной и государственной собственности:

1. Приняты объекты недвижимого имущества от Министерства имущественных отношений УР на сумму 16 972,66 тыс. руб. (нежилые здания по ул. Короленко, д. 8, квартиры по ул. Сибирская, д. 118).

2. Приняты объекты недвижимого имущества от Министерства обороны РФ на сумму 5 345,36 тыс. руб. (объекты по Окружному шоссе, д. 7).

3. Приняты объекты движимого имущества от Министерства имущественных отношений УР на сумму 17 207,46 тыс. руб. (видеокамеры, в количестве 23 шт., телекоммуникационный шкаф в количестве 8 шт., система хранения данных в количестве 1 шт.).

4. Приняты объекты движимого имущества от ГУП УР "Аптеки Удмуртии" на сумму 253,00 тыс. руб. (бесконтактный инфракрасный термометр 110 шт.).

5. Приняты материальные запасы от Министерства имущественных отношений УР на сумму 29,44 тыс. руб. (ручка 3D, ноутбук Lenovo).

В рамках исполнения задач на 2020 год, Администрацией города Глазова инициирована передача 3 земельных участков из федеральной в муниципальную собственность: соответствующие запросы отправлен в Росимушество.

Принято в муниципальную собственность от хозяйствующих субъектов:

От ООО «ФИНИСТ Групп» приняты объекты недвижимого имущества на сумму 4 591,16 тыс. руб. (сети, расположенные по адресу: УР, г. Глазов, ул. Толстого, д. 43).

Передано в государственную собственность:

1. Имущественный комплекс муниципального казенного учреждения для детей – сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, «Детский дом г. Глазова»;

2. Имущественный комплекс муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Общеобразовательная школа № 5 г. Глазова УР».

В результате оптимизации муниципальных структур 2020 году проведены следующие организационные мероприятия:

• реорганизовано Управление образования путем присоединения к нему Управления дошкольного образования;

• реорганизовано МБУ «Информационно-методический центр» путем присоединения к нему МКУ «Методический кабинет дошкольного образования Администрации города Глазова и подведомственных ему учреждений»;

• реорганизовано МКУ «Централизованная бухгалтерия Управления образования Администрации города Глазова» путем присоединения к нему МКУ «Централизованная бухгалтерия управления дошкольного образования Администрации города Глазова и подведомственных ему учреждений»;

• ликвидировано МБУ «Глазовский бизнес-инкубатор».

Вовлечение в хозяйственный оборот муниципального имущества – это одна из преобладающих форм использования муниципального имущества, обеспечивающая значительную часть поступлений в муниципальный бюджет.

На 31.12.2020 года в муниципальной казне муниципального образования «Город Глазов» насчитывалось 1 972 объекта капитального строительства, 897 единиц движимого имущества и 220 земельных участков.

За 2020 год проведены мероприятия по осуществлению государственного кадастрового учета и государственной регистрации прав:

− зарегистрировано право муниципальной собственности на 102 объекта недвижимого имущества, 20 земельных участков;

− 3 объекта поставлено на учет в качестве бесхозяйных объектов недвижимого имущества;

В 2020 году введено в оборот 57 земельных участков, выдано 61 разрешение на использование земель без предоставления и установления сервитута и 165 разрешений на размещение объектов на землях или земельных участков без предоставления и установления сервитута.

В результате комплексных кадастровых работ, проведенных по 7 кадастровым кварталам, были уточнены местоположения границ 317 земельных участков, исправлены реестровые ошибки в отношении 227 земельных участков и 14 объектов капитального строительства, установлено местоположение 336 объектов капитального строительства, вновь образовано 103 земельных участка.

Аренда муниципального имущества и земельных участков, право заключения договоров на установку и эксплуатацию рекламных конструкций

Основными задачами в данном направлении являются вовлечение в хозяйственный оборот неиспользуемого муниципального имущества, путем предоставления в пользование гражданам и юридическим лицам, а также обеспечение пополнения доходной части бюджета города Глазова за счет поступлений от сдачи в аренду имущества.

В 2020 году было проведено:

− 2 аукциона на право заключения договора аренды нежилых помещений (оба аукциона признаны несостоявшимся по причине подачи по одной заявке по каждому аукциону).

− 1 аукцион на право заключения договора аренды электросетевого имущества. Аукцион признан несостоявшимся по причине подачи одной заявки.

В результате проведенных мероприятий за 2020 год заключено 2 договора аренды муниципального нежилого фонда и 1 договор аренды электросетевого имущества.

В 2020 году было проведено 5 аукционов на право заключения договоров на установку и эксплуатацию рекламных конструкций:

1) Аукцион № 1 был признан несостоявшимся по причине отказа от заключения договора (1 лот).

2) Аукцион № 2 состоял из 9 лотов, по 3 лотам заключено 3 договора, по 4 лотам аукцион признан несостоявшимся по причине отказа от заключения договора, по 2 лотам аукцион признан несостоявшимся по причине отсутствия заявок.

3) Аукцион № 3 состоял из 6 лотов, по 3 лотам заключены 3 договора, по 3 лотам аукцион признан несостоявшимся по причине отказа от заключения договора.

4) Аукцион № 4 состоял их 2 лотов, по которым заключено 2 договора (договоры заключены в 2021 году).

5) Аукцион № 5 состоял из 2 лотов, по 1 лоту заключен договор (договор заключен в 2021 году), по 2 аукцион признан несостоявшийся по причине отказа от заключения договора.

По итогам аукционов 2020 года заключено 6 договоров. Эффективность продаж права на заключение договоров на установку и эксплуатацию рекламных конструкций составила 1 741,05 тыс. рублей.

В 2020 году было объявлено 6 аукционов на право заключения договоров аренды земельных участков:

1) 1 признан несостоявшимся по причине подачи только одной заявки на уча-стие в аукционе, договор аренды заключен с единственным участником по начальной цене предмета аукциона;

2) 2 аукциона признаны состоявшимися, договоры аренды заключены с победителями аукционов;

3) 3 аукциона не состоялись по причине отсутствия заявлений.

Эффективность продаж права на заключение договоров аренды земельных участков составила 133,00 тыс. рублей.

В 2020 году заключено 35 и перезаключено 22 договоров аренды земельных участков, 6 участков предоставлены в постоянное (бессрочное) пользование.

Также в 2020 году заключен 1 договор безвозмездного пользования муниципальным недвижимым имуществом, 8 договоров безвозмездного пользования земельными участками, 3 соглашение об установлении сервитута. Заключено 9 договоров на размещение нестационарных торговых объектов.

В 2020 году продолжен процесс оптимизации муниципального имущества и земельных участков, в том числе путем приватизации.

Программой приватизации на 2020 год, утвержденной Решением Глазовской городской Думы от 28.08.2019 г. № 497, планировалось реализовать один объект недвижимого имущества с земельным участком. Согласно скорректированному плану реализовано четыре объекта недвижимого имущества:

1) Административное здание, общей площадью 693,7 кв.м. по адресу: УР, г. Глазов, ул. Республиканская, д.25;

2) Склад, общей площадью 48,4 кв.м. по адресу: УР, г. Глазов, ул. Республиканская, д.25;

3) Склад, общей площадью 36,9 кв.м. по адресу: УР, г. Глазов, ул. Республиканская, д.25;

4) Земельный участок, общей площадью 4 193 кв.м., категория земель: земли населенных пунктов, разрешенное использование: для размещения административного здания по адресу: УР, г. Глазов, ул. Республиканская, д.25.

. Из 4 объектов, вошедших в программу приватизации, по трем торги не состоялись по причине отсутствия заявителей.

От приватизации объектов муниципального имущества, включенных в План приватизации, в бюджет города Глазова поступило 2 918,4 тыс. руб., в том числе 1 068,5 тыс. руб. по продаже земельного участка.

В течение 2020 года заключено 9 договоров купли-продажи земельных участков и 5 соглашений о перераспределение земель, в результате чего в бюджет города Глазова поступило 1 411,74 тыс. руб. (меньше в 3,4 раза). В 2020 году в связи с рисками пандемии, желающих заменить право аренды земельного участка на право собственности оказалось, значительно ниже, чем в прошлом году.

Объявлено 28 аукционов по продаже земельных участков:

1) 5 признаны несостоявшимися по причине подачи только одной заявки на участие в аукционе, договоры купли-продажи были заключены с единственными участниками по начальной цене предмета аукциона;

2) 4 аукциона признаны состоявшимися, договоры купли-продажи заключены с победителями аукциона.

В результате бюджет города Глазова поступило в 4 399,74 тыс. руб. (рост более чем в 4 раза к 2019 году).

Обобщая вышеизложенное, в 2020 году поступления доходов от использования муниципального имущества и земельных ресурсов в бюджет муниципального образования «Город Глазов» составили – 43, 5 млн. рублей, при планируемых доходах – 38,4 млн. руб. Процент исполнения составил 113,23 % , к уровню 2019 года рост составил 1,4%.

Земельный контроль.

В рамках осуществления муниципального земельного контроля в 2020 году в соответствии с утвержденным планом проведения плановых проверок проведена плановая документарная и выездная проверка в отношении акционерного общества «Чепецкий механический завод» по использованию земельных участков с кадастровыми номерами 18:28:000029:28, 18:28:000031:11, 18:28:000011:458. В ходе проведения проверки было выявлено нарушение обязательных требований земельного законодательства, выразившееся в несоответствии вида разрешенного использовании земельных участков их фактическому использованию. Нарушение было устранено в ходе проведения проверки путем приведения вида разрешенного использования земельных участков в соответствие с их фактическим использованием.

Кроме этого в отношении граждан проведено 25 плановых и 5 внеплановых проверок, в результате которых выявлено 20 нарушений земельного законодательства, выразившихся в использовании 6 земельных участков без оформления на них прав, в неиспользовании 12 земельных участков, предоставленных для индивидуального жилищного строительства, в самовольном занятии 1 земельного участка, в использовании 1 земельного участка с нарушением санитарных и экологических норм. По итогам проверок вынесено 23 предписания. Материалы по 4 проверкам были направлены в управление Росреестра для принятии решения об административной ответственности, по 3 из которых вынесено определение об отказе в возбуждении административного производства, по 1 – назначен административный штраф в размере 10,0 тыс. руб. За другие выявленные нарушения административная ответственность не предусмотрена.

Мероприятия по профилактике нарушений проводились в соответствии с Программой профилактики нарушений обязательных требований на 2020 год и плановые периоды 2021-2022 годы, утвержденной распоряжением управления имущественных отношений Администрации города Глазова от 30.12.2019 № 04-05/0181. Без взаимодействия с правообладателями земельных участков юридическими и физическими лицами в течение года проведено 8 плановых (рейдовых) осмотров, обследований земельных участков и прилегающих к ним территорий, по итогам которых направлено 7 предостережений о недопустимости нарушений обязательных требований земельного законодательства

В 2020 году подготовлено и подписано 5 соглашений по оплате фактического использования земельных участков без оформления на них прав. В результате проведенной работы оформлены права на 3 земельных участка, по 28 земельным участкам вид разрешенного использования приведен в соответствие с их фактическим использованием.

Согласно муниципальному контракту № 12302-2020 от 09.06.2020 года по выполнению комплексных кадастровых работ, проводимых на территории муниципального образования «Город Глазов» сформировано и поставлено на государственный кадастровый учет 103 земельных участка расположенных в кадастровом квартале

№ 18:28:000050, для дальнейшего предоставления гражданам в соответствии с Законом Удмуртской Республики от 16.12.2002 № 68-РЗ.

Мероприятия по осуществлению контроля за муниципальным имуществом, закрепленным за муниципальными учреждениями и предприятиями, позволяет более эффективно его использовать, а также выявлять нарушения действующего законодательства, регламентирующего вопросы использования, распоряжения муниципального имущества.

В рамках наделенных полномочий Управлением разработан План «Проведения проверок использования муниципального имущества на 2020 год», утвержденный Распоряжением Управления от 25.12.2019 года № 01-04/0311. При осуществлении контроля за использованием учреждениями и предприятиями имущества проверяются следующие вопросы:

− обеспечение правомерного и эффективного использования движимого и недвижимого имущества;

− установление фактического наличия и состояния муниципального имущества, выявление используемого не по назначению;

− государственная регистрация имущества согласно требованиям действующего законодательства;

− использование земельных участков, находящихся в аренде или пользовании учреждения и предприятия, соответствие фактической площади земельного участка данным реестра муниципального имущества, закрепленного за проверяемыми учреждениями и предприятиями и используемого для обеспечения уставной деятельности;

− наличие решения о предоставлении имущества в аренду, наличие заключенных договоров на сдачу в аренду нежилых помещений, соблюдение требований о проведении конкурсных процедур при предоставлении имущества в аренду и т.д.

На 31.12.2020 года осуществлены 2 выездные проверки МУП «ЖКУ», по результатам которых составлены акты. По выявленным нарушениям МУП «ЖКУ» даны рекомендации, а также установлены сроки для устранения нарушений.

В рамках исполнения задачи на 2020 год по повышению эффективности муниципального земельного контроля рост поступлений по итогам муниципального контроля составил 171% к 2019 году (с 181 до 311 тыс. рублей).

Эффективный муниципалитет.

На 2020 год Правительством Удмуртской Республики поставлена задача: сократить расходы бюджета города Глазова на управление. Работа по сокращению административных расходов в Администрации города Глазова проводится поэтапно, начиная с 2017 года по настоящее время. Ежегодное сокращение затрат на выполнение административных функций при одновременном увеличении поручений и функциональных задач, внедрении принципов проектного управления, влечет за собой принятие решения по изменению действующей в муниципальном образовании «Город Глазов» модели управления. Данное решение мы реализуем не только самостоятельно, но и в рамках регионального проекта «Эффективный муниципалитет».

«Эффективный муниципалитет» для нас - это, в первую очередь:

- изменение организационной структуры в соответствии с задачами города;

- вывод ряда функций развития из структуры ОМСУ на полную, либо частичную самоокупаемость;

- аутсорсинг по стандартизированным функциям;

- автоматизация управленческих и функциональных процессов;

- внедрение принципов бережливого производства в основные исполнительные функции Администрации города Глазова;

- позиционирование Администрации города Глазова как держателя административных функций, органа ответственного за реализацию Стратегии развития города в целом.

В целях реализации проекта «Эффективный муниципалитет» в 2020 году в городе Глазове были проведены следующие мероприятия, результатом которых стало достижение экономии бюджетных средств в размере 22,2 млн. рублей, а именно:

- оптимизация численности работников и внутренние переводы в структуре управлений ОМСУ итого оптимизировано в ОМСУ и подведомственных учреждениях 63,16 шт.ед. (план на 2020 год – 31 шт. ед.);

- централизация (объединение) учреждений социальной сферы;

- оптимизация численности в подведомственных учреждениях;

- замещение планируемых бюджетных средств при переводе части функций по поддержке МСП и развитию ТОР из Администрации города Глазова в АНО «ЦРБ и ГС»;

- оптимизация расходов и получение доходов от продажи недвижимости в учреждениях по итогам оптимизации численности;

- замещение заработной платы и коммунальных расходов за счет внебюджетных источников;

Наряду с основными мероприятиями, проводимыми в рамках проекта «Эффективный муниципалитет» также предпринимались и иные меры по оптимизации расходов местного бюджета (эффект - 47,5 млн. рублей):

– замещение средств местного бюджета за счет получения льготных кредитов бюджетными учреждениями;

- замещение средств местного бюджета внебюджетными средствами учреждений социальной сферы.

В ходе реализации проекта «Эффективный муниципалитет» в 2020 году неоднократно возникали вопросы, связанные с наступлением рисков для работников Администрации города Глазова, о чем неоднократно направлялись письма в Правительство Удмуртской Республики. 26 февраля 2021 Правительством Удмуртской Республики было принято постановление №106, согласно которому ОМСУ в Удмуртской Республики разрешено сохранять за муниципальными служащими, назначаемыми с их согласия в связи с изменением структуры и сокращением численности муниципальных служащих на должности с меньшим должностным окладом, размеры должностных окладов и ежемесячного денежного поощрения по прежней должности муниципальной службы на время их работы в новой должности муниципальной службы.

Несмотря на все реализованные мероприятия, мы единственные в Удмуртии пока не в полной мере выполнили рекомендуемые показатели эффективности по численности сотрудников ОМСУ, но по реальному экономическому эффекту мы находимся среди лидеров МО УР. Мы критично оцениваем себя здесь, в связи с тем, что медленно принимаем изменения и вопрос формирования доверия внутри ОМСУ и подведомственных учреждений требует значительного усиления.

При этом, по итогам работы в 2020 году, управленческая команда Администрации города получила 1 место в среди команд городов Удмуртии.

**ЗАДАЧИ НА 2021 ГОД ПО ФОРМИРОВАНИЮ БЮДЖЕТА:**

**• выполнение утвержденного Плана мероприятий по получению в бюджет муниципального образования дополнительных доходов в размере 40,8 млн. руб.;**

**• реализация плана Приватизации 2021 года (поступление 20,0 млн. руб. в бюджет МО);**

**• повышение эффективности и оптимизация организационной структуры органов МСУ до 12,0 млн.руб;**

**• реализация 12 проектов по программе «Инициативное бюджетирование»;**

**• формирование 20 заявок-проектов по программе «Инициативное бюджетирование» на 2022 год;**

**• привлечь в виде грантов 30,4 млн. рублей.**

**• систематизация благотворительной деятельности в МО через Совет директоров промышленных предприятий (закрепление «подведомственности»);**

**• увеличение эффективности осуществления муниципального земельного контроля за счет активизации проводимых мероприятий по контролю (на 2021 год запланировано проведение проверок в отношении 37 граждан, утверждена программа профилактики нарушений обязательных требований);**

**• проведение проверок использования муниципального имущества (1 – муниципальное унитарное предприятие);**

* **проведение работ по инициированию безвозмездной передачи 2 земельных участков из федеральной собственности в собственность МО «Город Глазов», что в дальнейшем увеличит доходы в виде арендной платы.**
* **реорганизация МУП «Водоканал г. Глазова» путем присоединения к МУП «ЖКУ г. Глазова», МУП «Редакция газеты «Красное знамя»;**
* **передача полномочий в сфере опеки, попечительства и семьи в территориальный орган социальной защиты населения.**

**Население.**

Демография.

В центр стратегии Удмуртии 2030 ставится Человек. Поэтому цели в отношении каждого жителя являются самыми приоритетными и в стратегии Глазова, а вопросы демографии являются сквозными для всех разделов стратегии города. Мы рассматриваем Демографию и с точки зрения безопасности, стратегической устойчивости города, и с точки зрения обеспечения кадровыми ресурсами передовой промышленной экономики, и для расчета целей в других сферах.

Основным трендом, о котором мне хотелось бы доложить по итогам 2020 года, это положительный миграционный приток: + 338 человек за 2020 год. Да, он небольшой для города. Но на фоне миграционной убыли за последние 20 лет - до 600 чел. в год- это является действительно важным достижением города. И этот тренд сохраняется второй год, в 2019 году впервые за эти годы город миграционно прирос на 523 человека, что позволяет делать осторожные прогнозы на миграционный рост численности населения. А именно это требуется в соответствии с планами развития промышленных предприятий Глазова, реализации ими инвестиционных проектов.

В течение 12 месяцев 2020 года на территории города Глазова зарегистрировано 703 новорожденных малышей, что, несмотря на пандемию, на 17 больше, чем за аналогичный период 2019 года.

За отчетный период оформлено 1472 смерти (на 210 больше, чем за 2019 год).

Таким образом, естественная убыль населения составила 769 человек (за 2019 год естественная убыль населения составляла 576 человек). Именно увеличение показателей рождаемости и сокращение смертности сейчас являются самыми приоритетными демографическими задачами для Глазова. Мы уже четко видим и направления медицинской помощи (онкология, сердечно-сосудистое направление, эндокринное, травматология и ортопедия, офтальмология), которые необходимо развивать и ставить в приоритет Стратеги развития медицины в Глазове, и задачи развития общественного здоровья, популяризации здорового образа жизни, развития спорта, задачи социальной помощи населению, поддержки старшего поколения. По задачам сокращения смертности картина достаточно ясная.

Необходимо также подробно, с помощью глубокой статистики и качественной социологии разобраться с вопросами невысокой рождаемости. Особенно необходимо исследовать возраст женщин 25-35 лет. Необходимо в 2021 году, в рамках разработки стратегии, получить качественные статистические и глубокие социологические данные, более тщательно разобраться в причинах и поставить соответствующие задачи Демографической политики города.

Доходы.

Несмотря на пандемию и ограничительные мероприятия, за 2020 год среднемесячная заработная плата работников крупных и средних организаций по г. Глазову составила 37,3 тыс. рублей или 108,2% к аналогичному периоду 2019 года. Что выше в сравнении с общереспубликанскими темпами и темпами роста заработной платы в других городах УР. Существенный вклад здесь внесло градообразующее предприятие АО «ЧМЗ». При этом, в наши статданные попадают только крупные промышленные предприятия.

О стабильной ситуации на предприятиях Глазова свидетельствует и то, что численность работающих на крупных и средних предприятиях в 2020 году осталась на уровне 2019 года и составила 23,1 тыс. человек (рост 100,1% к 2019 году).

Занятость.

Численность официально зарегистрированных безработных на 1 января 2020 года составила 272 человека. Уровень регистрируемой безработицы при этом составил 0,56% от трудоспособного населения, что является одним из наименьших значений в Удмуртской Республике.

В связи с экономическими трудностями, вызванными распространением новой коронавирусной инфекции, начиная с апреля 2020 года значительно выросла численность безработных граждан. На 01.07.2020 года численность безработных граждан составила 1074 человека, уровень безработицы 2,26%. Это уже высокий показатель, но соответствующий средним по РФ и УР темпам прироста безработицы в 2020 году.

Но уже к концу 2020 года численность официально зарегистрированных безработных составила 631 человек, уровень безработицы снизился практически в 2 раза и составил 1,33%.

Всего за 12 месяцев 2020 года было признано безработными 2199 человек, что больше в 2,5 раза от уровня 2019 года. Это прямое следствие пандемии, в том числе легализация безработицы за счет беспрецедентных мер поддержки государства.

На конец 2020 года заявленная работодателями потребность в работниках составила 921 рабочее место, т.е. на 7 соискателей приходится 10 вакансий (год назад 0,3). Из общей потребности в работниках 67% это рабочие профессии.

С вводом на территории Удмуртской Республики режима повышенной готовности и ограничительных мер по снижению риска распространения новой коронавирусной инфекции (2019-nCoV) многие предприятия и организации среднего и малого предпринимательства были вынуждены перейти в режим дистанционной работы (торговля, общепит, ряд бытовых услуг). В связи с этим в секторе МСП прошли сокращения сотрудников. Самое большое количество безработных обратилось из сферы торговли, общественного питания, гостиничного бизнеса.

Ситуация, сложившаяся на рынке труда в 2020 году, способствовала приросту отдельных групп граждан, которые ранее не так активно обращались в службу занятости. Признано официально безработными в 2,5 раза больше, чем 2019 году.

Приток граждан обусловлен упрощенными правилами постановки на учет в органы службы занятости в дистанционном режиме, увеличением размера пособия, а также доплат за несовершеннолетних детей.

Не смотря на сложную ситуацию на рынке труда, наши промышленные предприятия вынесли ее достойно: в 2020 году было заявлено к сокращению 388 работников – это на 20% меньше, чем в 2019 году. Фактически в службу занятости обратилось 109 горожан, уволенных по сокращению штата.

Наши предприятия в сложный период сохранили не только персонал, но и репутацию надежных работодателей: за 2020 год не допущено задержек по заработной плате.

Поддержка населения, как основная задача органов власти в период пандемии.

В период эпидемии сотрудники учреждений соцзащиты практически перешли на вахтовый график работы для обеспечения жителей Глазова и близлежащих районов необходимыми выплатами, мерами поддержки.

В 2020 году ежемесячно денежную выплату получали 14571 человек.

Государственная социальная помощь за 12 месяцев 2020 года оказана 1041 малообеспеченному гражданину.

Было заключено 213 социальных контрактов с малоимущими гражданами г. Глазова на сумму 18,0 млн. рублей.

С целью поддержки семей, находящихся в трудной жизненной ситуации и воспитывающих детей в 2020 году выдано 133 путевки в загородный оздоровительный лагерь «Лесная сказка», а также 2 путевки «Мать и дитя» для семей, воспитывающих детей-инвалидов в санаторий-профилакторий «Ижсталь».

В целях дополнительной государственной поддержки в связи со сложившейся санитарно-эпидемиологической ситуацией ввиду угрозы распространения новой коронавирусной инфекции (2019-nCoV) были предоставлены следующие меры социальной поддержки:

- ежемесячная денежная выплата для беременных не работающих женщин (80 беременных женщин по 10333,00 руб.)

- обеспечение подарочными картами 1000 руб. в Госаптеку детей до двух лет. С апреля по июнь 2020 года выдано 3884 подарочные карты на 1942 ребенка.

На 01.01.2021 года в Управлении социальной защиты населения города Глазова значится 2167 получателей пособий на ребёнка на 4 275 детей. Выплата за 2020 год составила 15,7 млн. рублей.

За 2020 год назначено 155 единовременных пособий беременным женщинам, не состоящим в трудовых отношениях.

В течение 2020 года назначена ежемесячная денежная выплата нуждающимся в поддержке семьям при рождении в семье третьего и последующих детей 329 получателям на общую сумму 53,2 млн. рублей.

Назначено 368 ежемесячных выплат в связи с рождением (усыновлением) первого ребенка, выплата составила 60,9 млн. рублей.

В рамках реализации мероприятий по детскому и школьному питанию в 2020 году молоком, молочными и другими напитками, обогащенными микронутриентами, кулинарным (кондитерским) изделием ежемесячно было обеспечено в среднем 4615 учащихся 1-4-х классов, освоено 1,2 млн. руб. из бюджета УР.

С 2020 года все обучающиеся 1-4классов (4 615 человек) обеспечиваются бесплатным горячим питанием.

Не остались без поддержки семьи с детьми дошкольного возраста.

За отчётный период осуществлена выплата компенсации части родительской платы за содержание ребенка в муниципальных образовательных учреждениях, реализующих образовательную программу дошкольного образования в сумме 5, 3 млн. рублей.

Бесплатным проездом воспользовались 821 ребенок из многодетных семей.

**Приоритеты стратегического развития города**

# **1. БЕЗОПАСНОСТЬ (снятие рисков, формирование чувства защищенности горожан)**

Безопасность, имеет важнейшее значение в конкурентной борьбе городов за жителей.

Понятие городской безопасности, в традиционной трактовке преимущественно включает обеспечение физической безопасности граждан и общественной инфраструктуры и связано с работой полиции, служб спасения и пожарной охраны. Но для Стратегии Глазова мы уже сейчас расширяем этот контекст и включаем сюда все вопросы, вызывающие у горожан чувство обеспокоенности, тревоги и переживания за будущее города. Сюда, в таком аспекте, относятся и вопросы общественной безопасности, медицины, и состояние городских коммунальных сетей, и ветхий жилой фонд, в том числе старого района, и вопросы содержания улиц, дворов города и вопросы экологии, обеспечения и кибер- и информационной безопасности, и вопросы по части зданий социальной сферы, находящихся в изношенном состоянии.

Работа в этой сфере должна формировать у горожан не только чувство безопасности, но и защищенности.

Пройду по основным блокам задач этих сфер жизни города:

**1.1. Медицина (охрана здоровья)**

Несмотря на то, что охрана здоровья относится к полномочиям органов государственной власти субъектов РФ (регионов), мы рассматриваем эту сферу и оцениваем совместную работу с Главой Удмуртии, Правительством и Минздравом УР. Нам необходимо решать здесь несколько задач: привлекать новые кадры, повышать сервис по отношению к пациентам и уровень материально-технического обеспечения больницы.

В ушедшем году совместно с Минздравом УР, Правительством и Главой УР реализованы мероприятия:

Работа по привлечению медицинских кадров.

* В целях расширения информации о деятельности и достижениях Глазовской межрайонной больницы сняты два короткометражных фильма и фильм о жизни и развитии города Глазова, которые показаны студентам Ижевской медицинской академии при проведении встреч со студентами старших курсов и на предварительной встрече с выпускниками ВУЗов из соседних регионов. Подготовлены презентации по мерам поддержки врачей в городе Глазов.
* Учреждение пересмотрело порядок заключения договоров о целевом обучении с мерами социальной поддержки, в том числе по программам ординатуры. По целевому договору в МедАкадемию г. Ижевска в 2020г. поступило 14 выпускников школ. По направлению на целевую ординатуру поступило 2 чел. по специальностям – акушерство и гинекология и оториноларингология.
* Начат ремонт муниципальных квартир для заселения, будущих врачей;
* Утвержденная в 2019 году программа мер поддержки из городского бюджета нашла в 2020 году практическое применение: ежемесячную компенсацию за аренду жилья, но не более 6 тысяч рублей в месяц получало 10 врачей; единовременную выплату в размере 360 тысяч рублей на оплату части первоначального взноса для получения ипотечного кредита на приобретение жилого помещения в городе Глазове получило 2 врача. Напомню, что в УР только Глазов имеет такую серьезную муниципальную программу поддержки медиков.
* В 2021 г. ожидается прием выпускников целевой ординатуры по специальностям – акушерство и гинекология, онкология, кардиология.
* В 2020 году принят травматолог, 3 терапевта, анестезиолог-реаниматолог, врач узи, травматолог, хирург, онколог, педиатр участковый, хирург детский, офтальмолог. Дефицит врачей сократился, но еще составляет 38 человек.

Улучшение материально-технической базы, ремонт:

* В 2020 г впервые благодаря поддержке Главы УР, Правительства и Минздрава УР, получена целевая субсидия и проведено благоустройство территории больничных городков – асфальтирование подъездных путей и тротуаров по адресу: ул. Мира 22 и ул. Кирова 27. Стоимость выполненных работ составила 14 млн. 474 тыс. руб.
* Отремонтированы тротуары и остановочные комплексы около Больничных городков.
* В 2020 году начат и сейчас завершается ремонт детской поликлиники №2, ул. Сибирская д. 37. Объём капвложений составил 39 млн. 807 тыс. руб.
* Приобретено за счет централизованных субсидий на выполнения государственного (муниципального) задания - федеральных программ, 45 ед. медицинской техники и оборудования на сумму 68 млн. 257тыс. руб.
* Приобретены три новых автомобиля скорой медицинской помощи и один легковой автомобиль для участковой службы за счет субсидий на выполнение государственного (муниципального) задания на общую сумму 8 млн 636т. руб.
* В филиале Республиканского медицинского колледжа в Глазове открыли симуляционно-аттестационный центр. Это уникальные аудитории, позволяющие тренировать на современном оборудовании, тренажерах, навыки оказания медицинской помощи у студентов, а также проводить занятия по оказанию первой медицинской помощи.
* Выполнен капитальный ремонт с частичной перепланировкой, материально-техническим обеспечением и оснащении оборудования Ковид-центра, развернутого на базе бывшего хирургического отделения.
* В течение года разворачивался пункт временного размещения контактных граждан, еще 2 отделения больницы (детское инфекционное и одно из отделений гинекологии) были подготовлены, технически оснащены и находились в резервном состоянии под работу с Ковид-пациентами, одно из которых, кроме основного Ковид-центра, кратковременно функционировало.

Совместная проектная деятельность в Медицине

* Введены стандарты бережливого производства в Детской поликлинике № 3. Эта поликлиника стала экспериментальной площадкой, вошедшей в число семи поликлиник Удмуртии, которые стали пилотными для внедрения федерального проекта.
* С помощью бережливых технологий совместно с Центром компетенций АО «ЧМЗ» разделяли потоки пациентов во время пиковой заболеваемости. Хотелось бы здесь сказать отдельное спасибо Григорию Удоду и команде АО «ЧМЗ» за эффективно проделанную работу.
* По грантовой программе ТВЭЛа профсоюз работников здравоохранения оборудовал тренажерный зал для медиков.

• АО ЧМЗ и Администрация города Глазова предоставляли автомобильный транспорт для работы дополнительно созданных фельдшерских бригад

• Волонтеры-медики из Техникума работали на горячих линиях в поликлиниках, на проверке амбулаторных пациентов, на постах КПП.

**Задачи на 2021 год:**

* **Утверждение стратегии развития медицины на территории города**
  + **Разработка ПСД на поэтапный ремонт Глазовской межрайонной больницы согласно Стратегии, в том числе обязательно - на ремонт акушерского отделения, хирургического отделения, реанимационного отделения БУЗ УР «ГМБ МЗ УР»**
  + **Открытие поликлиники по ул. Сибирской, 37**
  + **Привлечение капитала в проекты ГЧП, МЧП (в том числе инвестиционный проект по строительству современной Клинико-диагностической лаборатории)**
  + **Привлечение врачей по «Дефицитным» для города специальностям. На меры поддержки по компенсации части арендной платы за жилье либо первоначального взноса по ипотеке в городком бюджете заложено 3 млн. рублей.**
  + **Прием выпускников целевой ординатуры по специальностям – акушерство и гинекология, онкология, кардиология.**
  + **Тиражирование бережливых технологий.**
  + **Оборудование медицинских кабинетов детских садов.**

**1.2. Общественная безопасность**

ЕДДС – орган повседневной готовности в обеспечении безопасности горожан

С 01.08.2010 в городе функционирует единая дежурно-диспетчерская служба (ЕДДС) на штатной основе. ЕДДС оборудована прямыми линиями связи с потенциально-опасными объектами и объектами жизнеобеспечения, обеспечена компьютерными программами по оценке обстановки при авариях, имеет вывод на мониторы с камер видео наблюдения за объектами, расположенными на территории города.

За 2020 год в ЕДДС поступило 22420 звонков, что на 23% меньше, чем в 2019 году (29115 звонков), отработано 2389 обращений населения, требующих организации взаимодействия, что на 5% больше, чем в 2019 году (2271).

Администрацией города Глазова проводится определенная работа по обеспечению пожарной безопасности в части оказания адресной помощи многодетным и неблагополучным семьям по выдаче автономных пожарных извещателей. Так в городе Глазове всего зарегистрировано 76 неблагополучных семей – выдано 76 датчиков, что составляет 100 %, многодетных семей 939 – выдан 50 датчик, что составляет 5 %. Работа будет продолжена в 2021 году согласно совместному с МЧС плана-графика.

Проект «Безопасный город»

С 2017 года на территории города Глазова при взаимодействии и под контролем МВД УР и МЧС УР внедряется информационная система «Безопасный город», ориентированная на повышение уровня общественной безопасности и правопорядка. С помощью внедрения многофункциональной информационной системы, заведенной на ЕДДС и в оперативную часть полиции, обеспечивается прогнозирование, мониторинг, предупреждение происшествий, преступлений и чрезвычайных ситуаций, а также реагирование на них.

В 2020 году дополнительно установлено 23 систем видеонаблюдения в местах с массовым пребыванием людей. С учетом ранее установленных камер, а также камер интернет-провайдеров в систему видеонаблюдения города сейчас входит более 200 камер наружного наблюдения.

В 2020 году на 4 глазовских улицах смонтировано наружное освещение:

от ул. Ленина до ул. Короленко, вдоль д/с №32,31 в г. Глазове;

по переулку Полярный в г. Глазове;

по ул. Пехтина в г. Глазове;

по ул. Усадебная в г. Глазове.

Защита от ЧС

Чрезвычайных ситуаций на территории МО «Город Глазов» за отчетный период не допущено. И это в большей степени стало возможным благодаря слаженным и грамотным действиям руководителей ресурсоснабжающих организаций, сил и средств постоянной готовности Глазовского городского звена Удмуртской территориальной подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (теплосети, водоканал, газовики, электрики, пожарные, медики, полиция), и безусловно органов управления и профилактики, всех силовых структур, контрольно-надзорных органов города Глазова, координирующей работе республиканской и муниципальной КЧС и ОПБ, совместной работе с ЦУКС УР. За 2020 год было проведено 137 учений, тренировок, а также 9 практических заседаний муниципальной КЧС и ОПБ, направленных на превентивную проработку вопросов обеспечения безопасности города.

По итогам работы в 2020 году муниципальное образование «Город Глазов» заняло 2 место в смотре-конкурсе по определению «Лучшего органа местного самоуправления муниципальных образований в области обеспечения безопасности жизнедеятельности населения».

Также Курсы гражданской обороны города Глазова заняли 2 место в смотре-конкурсе на звание «Лучшие курсы гражданской обороны Удмуртской Республики».

Все предприятия города, имеющие опасные производственные объекты, провели декларирование промышленной безопасности своих объектов. Лицензии на право ведения работ имеют все потенциально опасные объекты.

Профилактика правонарушений

В целом по итогам 2020 года на территории города Глазова зарегистрировано 1616 преступлений, что на 17,1 % выше показателя 2019 года (1380 преступлений). Раскроем основные вопросы и задачи в этой сфере.

Преступность и правонарушения среди несовершеннолетних.

Результатом проведенных на системной основе профилактических мероприятий, в том числе в рамках исполнения программ правоохранительной направленности, совместно с органами системы профилактики по итогам 2020 года удалось достичь положительных результатов по снижению уровня преступности несовершеннолетних.

По итогам 2020 года число преступлений, совершенных несовершеннолетними, составило 13 фактов против 16 в 2019 году (-18,8%), отмечается также снижение числа тяжких и особо тяжких преступлений, совершенных несовершеннолетними с 8 до 4 фактов.

Удельный вес в общей структуре преступности составил 2,4% (в 2019 году – 3%, по УР – 3,9%).

Мошенничество и хищения денежных средств с банковских карт граждан.

Статистика последних 3 лет показывает, что начиная с 2018 года идет значительный рост хищений денежных средств с банковских счетов граждан:

- 60 фактов (2018 год);

- 193 факта (2019 год) – рост 221%;

- 344 факта (2020 год) – рост 78 %.

Если за 2020 год всего похищено денежных средств на сумму 50,246 млн. рублей, то за 2 месяца 2021 г. цифра уже порядка 20,0 млн. руб.

Способы хищений, возраст потерпевших, наиболее уязвимые виды карт и банковских счетов, сотовые операторы, мобильные приложения, интернет-магазины – все разнообразны, какой-либо тенденции наметить пока не удается.

Приняты профилактические меры:

- в 2020 году правоохранительными органами совместно с представителями кредитных организаций проведено 55 встреч в рабочих коллективах с доведением информации об основных видах мошенничеств и способах защиты от них;

- в общественных местах, на информационных стендах учреждений размещены буклеты и памятки по профилактике мошенничеств и краж с банковских счетов;

- информация транслируется через имеющиеся аудио и видеосистемы торговых комплексов, кредитных организаций, а также размещена в средствах массовой информации (ТВ – 156, печать – 133, радио – 12, сети интернет – 97).

- в межмуниципальном отделе МВД России «Глазовский» создано отдельное подразделение в количестве 5 сотрудников, непосредственно занимающихся профилактикой и раскрытием краж с использованием IT-технологий;

- сотрудниками кредитных организаций проводятся уроки финансовой грамотности, в первую очередь нацеленные на граждан пенсионного возраста. На заседании межведомственной комиссии по профилактике правонарушений принято решение о распространении указанной практики на трудовые коллективы предприятий и организаций города Глазова.

Мелкие хищения в магазинах

По итогам 2020 года рост числа зарегистрированных преступлений в общественных местах составил с 372 до 442 фактов.

Статистика с 2018 года:

- 332 факта (2018 год);

- 372 факта (2019 год) – рост 12 %;

- 442 факта (2020 год) - рост 18,8 %.

В целом по Удмуртской Республике по итогам 2020 года показатель снизился на 5,2%, по городам Сарапул, Воткинск и Ижевск также тенденция к снижению (-2,3%, -9,6% и -6,3% соответственно).

При этом по итогам 2020 года возросло число мелких хищений, совершенных лицами, подвергнутыми к административному наказанию - с 21 до 71 фактов (+238,1%). Указанные преступления совершены в магазинах самообслуживания

В числе причин, способствовавших совершение указанных преступлений, можно отметить несовершенство принимаемых мер со стороны руководства торговых объектов – отсутствие достаточного количества камер видеонаблюдения, несистемное отношение сотрудников служб безопасности к своим обязанностям.

При этом зачастую вина за украденный товар ложится на продавцов, либо администраторов торговых залов.

Данный вопрос дважды рассматривался в 2020 году на межведомственной комиссии по обеспечению профилактики правонарушений и рабочей встрече с представителями торговых объектов, но исчерпывающих мер со стороны руководителей по снижению краж с магазинов самообслуживания принято не было. В 2021 году этот вопрос вынесен на руководителей транснациональных сетей.

Незаконный оборот наркотиков

За 12 месяцев 2020 года на территории г. Глазова выявлено 133 преступления в сфере незаконного оборота наркотиков (в 2019 г.- 116), в том числе 79 преступлений, совершенных с целью сбыта наркотических и психотропных веществ (в 2019 г.-71). Особо здесь надо обратить внимание на низкую первичную обращаемостью граждан за медицинской помощью – это недостаточная зрелость и грамотность, а также задача усиления профилактической работы по данному направлению с категориями риска. А также надо проанализировать причины высокой доли наркопреступлений, совершенных лицами, употребляющими наркотики.

Безопасность дорожного движения и ликвидация очагов аварийности

План по предупреждению ДТП и ликвидации аварийно опасных участков на дорогах, сформированный совместно с Госавтоинспекцией, выполнен в полном объеме.

По этому направлению Глазов отмечен как один из лучших городов по результатам 2020 года.

Основные направления в этой работе:

- нанесение дорожной разметки, в том числе термопластиком – 15,9 тысяч кв. м.;

- оборудование искусственных неровностей на 6 участках;

- обустройство 7 новых пешеходных переходов с подходными путями;

- ямочный ремонт аварийных участков - 1000 кв. метров;

- установка пешеходных ограждений и светофоров Т-7 у семи школ;

- установка дорожных знаков.

Работа добровольных народных дружин

В числе приоритетных направлений деятельности полиции – обеспечение правопорядка на улицах. Одним из инструментов оздоровления криминогенной обстановки на территории обслуживания является, в том числе, активная работа общественных формирований. Их численность на сегодня составляет 21 человек.

В 2020 году в рамках реализации мероприятий муниципальной программы «Профилактика правонарушений» оказана поддержка объединениям, участвующим в охране общественного порядка, на создание условий для деятельности народных дружин.

Принятыми мерами достигнуты результаты по снижению числа преступлений, совершенных на улице с 195 до 178.

В соответствии с распоряжением Правительства УР от 07.12.2015г. № 1219-р в городе Глазове в августе 2020 года проведен первый (муниципальный) этап республиканского конкурса «Лучший народный дружинник». Материалы на победителя первого конкурса направлены в республиканскую комиссию. По итогам республиканского конкурса сотрудник ГОО «Оперативный отряд содействия правоохранительным органам города Глазова» занял 3 место.

**ЗАДАЧИ 2021 год по общественной безопасности**

* **Повышение уровня практического взаимодействия единой дежурно-диспетчерской службы, Центра управления в кризисных ситуациях УР, городского звена удмуртской территориальной подсистемы РС ЧС;**
* **Фокусировка межведомственной комиссии по профилактике правонарушений на профилактике преступлений, связанных с хищением с банковских карт, мелких краж в магазинах, профилактике наркомании и незаконной торговли алкоголем;**
* **Реализация плана мероприятий по Безопасному городу (камеры, освещение, экологический мониторинг).**
* **Ликвидация очагов аварийности на дорогах (4 светофорных объекта, дополнительные секции на 2 светофорных объектах, ИДН на перекрестке ул. Луначарского и ул. Энгельса).**

**1.3. Коммунальная безопасность и безопасность окружающей среды**

Коммунальная безопасность – это, в первую очередь безопасность в обеспечивающих сферах города: ЖКХ, строительство жилья, энергетика, работа управляющих компаний.

Безопасность водоснабжения и водоотведения:

20 мая 2019 года на 15 лет заключено концессионное соглашение в отношении объектов централизованного холодного водоснабжения и водоотведения. Объем инвестиций – более миллиарда рублей. Концессионное соглашение позволит кардинально модернизировать систему водоснабжения, водоподготовки и очистки воды и стоков.

По итогам 2020 года выполнены работы на сумму 55,7 млн. руб. по:

- проектированию и строительству водопроводных сетей в микрорайоне Сыга на улицах Кировская, Авиационная, бульвар Озерный,

- реконструкции насосного оборудования на водонасосных станциях с диспетчеризацией и установкой узлов учета,

- реконструкции лаборатории участка водоснабжения и водоотведения,

- установке узлов учета на канализационных насосных станциях,

- реконструкции автоматических решеток,

- строительству напорного коллектора.

Хочу отметить, что по внебюджетным инвестициям в развитие сетей водоснабжения и водоотведения Глазов имеет лучшие показатели в Удмуртии.

В ходе реализации концессии мы совместно с концессионером уже пересматривали очередность мероприятий, направляя их, в первую очередь, на решение вопросов граждан. Так, непосредственно в 2020 году появились мероприятия по строительству водопровода по ул. Мирной в Южном поселке.

Прорабатываем вариант заключения допсоглашения с концессионером для решения вопроса водоснабжения на улицах 1, 2, 3 линия.

Главным показателем эффективности мер стало снижение аварий на сетях: вдвое на сетях водоснабжения и в 5 раз на системах канализации.

Безопасность теплоснабжения

Тепловые сети Глазова строились еще в прошлом веке, большей частью трубопроводы прокладывались в 60–70-х годах. Износ системы теплоснабжения уже достиг предельных значений. Отключения горячей воды после прорывов в результате гидравлических испытаний, долгие ремонты перед началом отопительного периода и кратковременные отключения тепла для ремонтных работ в отопительный сезон – с этим глазовчане начали сталкиваться несколько последних лет по нарастающей. Эта ситуация сложилась из-за годами "законсервированных" низких тарифов и нормативов на теплоснабжение. Резкое повышение тарифов, которое покроет потребность в ремонтах и замене сетей, слишком тяжелый шаг для жителей города. Был необходим инвестор, готовый не только вложить деньги в производство, но и способный закрыть долговые обязательства муниципального предприятия.

В 2020 году подписано трехстороннее концессионное соглашение по системе теплоснабжения Глазова между Удмуртской Республикой, городом Глазовом и ООО «Тепловодоканал» – дочерним предприятием ГК «Росатом».

Соглашение заключено на 15 лет. При этом с 2021 по 2027 год предприятие-концессионер вложит в модернизацию тепловых сетей города 705 млн рублей.

Система подготовки к отопительному сезону в городе получила в 2020 году высокую оценку УР. Уже второй год подряд становимся победителем в региональном конкурсе, и это приносит по 1 млн.руб. в бюджет города за эти годы.

Качество работы управляющих компаний

Для предприятий коммунального комплекса 2020 год стал сложным из-за увеличения нагрузки, связанной с санитарной обработкой подъездов и общественных пространств, придомовых территорий. Однако в системной работе, особенно управляющих компаний, жители города отмечают целый ряд пробелов. Это видим из обращений граждан, а также по итогам проверок муниципальной жилищной инспекции, по тогам объездов городских территорий.

Качество работы коммунальных предприятий и управляющих компаний я отношу к сфере безопасности города и защищенности горожан. Поясню почему. Организация работ по уборке дворов и крыш от снега, своевременное устранение аварийных ситуаций, бесперебойное обеспечение ресурсами напрямую относятся к безопасности существования. А ежедневная работа УК, с которой жители сталкиваются каждый день, формирует у них понятие качества жизни на бытовом уровне и в том числе является фактором при выборе места проживания, а это уже демографическая безопасность города.

Для всех работников муниципальных предприятий и управляющих компаний граждане и общественные организации – главные контролеры. Чем недовольны горожане, и на чем мы делаем акцент в 2021 году:

- работа с прогнозами погоды, формирование графиков работы техники и дворников в соответствии с погодой, а не стандартным графиком рабочей недели,

- ревизия договоров управления жильем, исполнение всех заложенных в них работ, пересмотр вместе с жителями их перечней, совместное принятие решений на общих собраниях. Особенно это касается вывоза снега с придомовых территорий, очистки кровель, устранения аварийных ситуаций.

- оперативная реакция на обращения в диспетчерские службы, налаживание обратной связи с потребителями услуг.

Переселение граждан из ветхого и аварийного жилья. Обеспечение жильем

Масштабная задача по сокращению непригодного для проживания жилищного фонда поставлена в рамках национального проекта «Жилье и городская среда».

Общий годовой ввод жилья за 2020 год составляет 9,8 тыс. кв. м. (2019 год - 11 тыс. кв. м.).

Всего за 12 месяцев 2020 года улучшили жилищные условия 241 глазовская семья.

В 2020 году осуществлен ремонт муниципального специализированного жилищного фонда по следующим адресам: ул. Циолковского д.2, ул. Школьная д.23, ул. Советская д.56, ул. Интернациональная д.9. Выполнены работы по установке индивидуальных приборов учета электричества в 8 муниципальных квартирах и в общежитии по адресу ул. Карла Маркса д.14.

В рамках организации проведения капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах в 2020 году на территории города Глазова выполнен капитальный ремонт общего имущества в 82 домах на сумму 139,3 млн. рублей.

В Региональную адресную программу по переселению граждан из аварийного жилищного фонда в Удмуртии могут включаться дома, признанные с аварийными и подлежащими сносу до 1 января 2017 года. Этот этап программы Глазов выполнил первым среди городов.

Уже после 01.01.2017 года в Глазове еще 17 МКД признаны аварийными, они не могут быть включены в программу, так как город вынужден ждать все МО УР, которые пока не закончили свою работу в рамках первого этапа программы. С целью работы на опережение, не дожидаясь 2-го этапа республиканской программы, городом изыскиваются средства для реконструкции и дальнейшего переселения части граждан из аварийных домов в жилые помещения по ул. Циолковского, д.2 и ул. Сибирская, д.22. В 2020 году проект реконструкции данных помещений под переселение 25 семей прошел государственную экспертизу.

Безопасность окружающей среды

Впервые за много лет в 2020 году были произведены масштабные работы по валке и кронированию деревьев: вырублено 353 дерева, коронировано 250.

Обработано 10 га территории города Глазова, засоренной борщевиком Сосновского.

Ликвидировано 16 свалок, на полигон после месячника санитарной очистки и ликвидации несанкционированных свалок вывезено 250,5 тонн отходов. Управляющими и обслуживающими организациями проведены субботники по очистке дворовых территорий.

В рамках республиканского проекта к весенней очистке города были привлечены глазовчане, временно оставшиеся без работы. Ими, в том числе, проведен субботник на городском кладбище. Очищена территория кладбища от мусора, упавших деревьев, старых захоронений.

На утилизацию отходов от проведенного субботника и несанкционированных свалок из городского бюджета выделено почти 2 млн. рублей.

**ЗАДАЧИ 2021 год по коммунальной безопасности и безопасности окружающей среды:**

* **Осуществление контроля за соблюдением ООО «Тепловодоканал» условий Концессионного соглашения в отношении объектов централизованных систем холодного водоснабжения и водоотведения, а также концессионного соглашения в отношении объектов централизованной системы теплоснабжения муниципального образования «Город Глазов»;**
* **Решить вопрос по строительству водоснабжения на улицах 1,2,3 линия;**
* **Пересмотр ТЗ на Содержание города (выделение общественных территорий, пересмотр стандартов по видам территорий и видам работ);**
* **Пересмотр стандартов уборки и содержания улиц и дворов в МУП ЖКУ (разделение территории города на отдельные зоны с соответствующими стандартами уборки, предусматривающие возможность привлечения управляющей компанией субподряда);**
* **Внедрение превентивных мер в отношении управляющих компаний, таких как предупреждение о предстоящих проверках на основе прогноза возникновения неблагоприятных метеорологических явлений.**
* **Реализация проекта «Тополя» (200 деревьев), борьба с борщевиком Сосновского (обработка 50 га);**
* **Ликвидация несанкционированных свалок, в том числе по адресам: ул. Чепецка,14, ул. Пехтина,2, ул. К. Маркса,1.**

## **2. Город повышенной комфортности (+ дружелюбный для детей)**

Второй уровень стратегических приоритетов Глазова, после вопросов обеспечения безопасности, снятия рисков и формирования чувства защищенности, предлагается сконцентрировать на факторах конкурентоспособности городской среды в борьбе за жителя, в сравнении с более крупными городами России. Этот уровень должен оправдывать для самого жителя выбор нашего небольшого города для постоянного проживания и создания семьи**. Я живу в Глазове, потому что здесь есть все, кроме столичной суеты)). Здесь мы предлагаем определить два приоритета: Город повышенной комфортности, дружелюбный для детей и Культура маленькой столицы.**

**2.1. Город повышенной комфортности, дружелюбный для детей**

Изменение облика и общественной атмосферы российских городов – это не только федеральный проект Формирование комфортной городской среды в рамках Национального проекта «Жилье и городская среда». Это еще и создание через различные проекты и программы удобной, для разных категорий граждан, качественной, сервисной, благоустроенной и комфортной городской среды, максимально приспособленной для жизни граждан. Качество городской среды – должно быть одним из фундаментальных факторов, обосновывающих жителям самим для себя решение остаться и растить своих детей в Глазове. **Новым трендом современных городов в мире, городов-лидеров, стал тренд «Дружелюбности для детей».**

С 2018 года введен Индекс качества городской среды — инструмент для оценки качества материальной городской среды и условий ее формирования. Он состоит из 36 индикаторов и позволяет не только оценить свою среду, но и сравнить ее с другими городами РФ.

Оценка индекса – это руководство к действию, которое определяет то, какими системными проблемами среды в городе надо заниматься.

По итогам отчетного периода среднее значение индекса качества городской среды по России – 163 балла из 360 возможных. По Удмуртии этот показатель – 168 балла.

В городах, набравших более 180 баллов, можно считать, что городская среда считается благоприятной

Пока в Удмуртии выше среднего значения по стране только два города: Ижевск 172 балла и Глазов 174 балла. Но это оценка системного состояния среды, горожане же оценивают качество среды по-другому, их оценка будет связана с тем, что они видят каждый день на улицах города, в своем дворе. Поэтому в рамках формирования Стратегии города, для нас стоит задача разработки в 2021 году и проведения анкетирования населения города для понимания их собственного отношения к качеству городской среды и тех задач которые видят жители в этой сфере. Безусловно, часть выявленных жителями задач дополнительно попадет не в раздел «Город повышенной комфортности», а скорее в раздел «Безопасность».

Итоги работы по основным направлениям, оцениваемым федеральным Индексом качества городской среды в 2020 году приведу далее. Обращаю внимание, что по итогам 2020 года, из поставленных на год задач перенесены по срокам ввода в эксплуатацию мобильные приложения «Глазов в перспективе» и «Узнай город».

Проекты благоустройства, в том числе федерального проекта «ФКГС» в 2020 году:

* реконструкция первой очереди Парка им. М. Горького;
* отремонтировано семь придомовых территорий. В планы на 2020 год было включено 14 дворов, но в процессе проработки эскизных проектов, подготовленных жителями, были выявлены ошибки, при устранении которых был осуществлен перерасчет стоимости проектов в сторону увеличения. По этой причине, ремонт части дворов перенесён на следующий год;
* завершение проекта по привокзальной площади;
* 6 проектов инициативного бюджетирования;
* 3 проекта определяем будущее вместе;
* Народный проект «Аллея мужества».

Проектные работы для будущих проектов развития и благоустройства территорий, выполненные в 2020:

* Разработан и начал внедрятся дизайн-кода города.
* Разработана колористическая карта города Глазова.
* Разработан проект «Комплексная схема развития велосети города Глазова»
* Проведен федеральный конкурс концепций развития туристического кластера «Северная Удмуртия». Победила концепция «Глазов (север) Фестивальный»
* По результатам конкурса начаты работы по проектированию благоустройства на пустыре на углу К.Маркса и ул. Толстого
* закончены проектные работы по благоустройству улицы Кирова по проекту «Связывая времена и пространства», победившему в конкурсе лучших проектов благоустройства малых городов и исторических поселений Минстроя РФ

Газификация Западного поселка

В 2020 году был построен 1 этап газораспределительной сети в посёлке Западный. В рамках реализации 1 этапа было осуществлено присоединение к газопроводу высокого давления путем установки двух понижающих подстанций.

В отчетном году согласован с Правительством УР план мероприятий по газификации города Глазова в период с 2022 по 2032 годы в счет спецдобавки к тарифам на услуги по транспортировке газа по распределительной сети. В рамках утвержденного плана мероприятий газификация западного поселка будет осуществлена к 2023 году.

Транспортная инфраструктура

В 2020 году в перечень объектов ремонта улично-дорожной сети вошло около 30 участков. Согласно задач, поставленных в 2019 году, продолжился ремонт 6 дорог, которые не вошли в масштабный ремонт 2018 года: улицы Юкаменская, Молодой Гвардии, участки улиц Комсомольской и Парковой, ул. Советская, ул. Циолковского. По уровню финансирования Глазов практически сравнялся с Воткинском и Сарапулом, несмотря на то что в 2018 году в Глазове был проведен масштабный проект и было принято решение в рамках УР дать возможность ремонта другим городам.

В том числе впервые осуществлен масштабный ремонт тротуаров: отремонтировано тротуаров на 16,8 млн.руб.

В 2020 году в рамках заключенного контракта по содержанию сети автомобильных дорог общего пользования были установлены пешеходные ограждения и светофоры у общеобразовательных школ, 6 павильонов на остановочных пунктах, выполнены работы по установке дорожных знаков на улицах города Глазова.

Предприниматели включились в проекты благотворительности и начали устанавливать остановочные павильоны.

Доступная среда. Обеспечение среды для маломобильных граждан

За 2019-2020 годы в г. Глазове:

- количество пешеходных переходов, на которых созданы условия доступности и безопасности для маломобильных групп населения увеличилось с 40 до 44.

- в ходе реконструкции и ремонта обеспечена доступность для маломобильных групп населения у следующих объектов: «Экорынок» ул. Калинина, 4; магазин «Пятерочка» ул. Буденного, 8; привокзальная площадь; парк им. Максима Горького.

Ремонт фасадов и архитектурная подсветка

В 2019-2020 годах осуществлен ремонт фасадов 21 здания, в том числе многоквартирные жилые дома, объекты муниципальной собственности, объекты торговли. В рамках ремонта фасадов выполнена архитектурная подсветка объектов торговли.

В планах: поэтапное выполнение работ, в соответствии с «Дизайн-кодом г. Глазова».

Цифровая трансформация и «Умный город».

Говоря о городе повышенной комфортности, сегодня нельзя обойти тему цифровых сервисов, но более важно говорить о цифровой трансформации – об упрощении услуг и только потом их переводе в цифру.

В 2018 году Минстрой РФ определил 18 российских городов из 15 регионов, в которых протестируют «Умный город». В число городов-пилотов вошел и Глазов.

По итогам 2020 года выполнены все поставленные задачи:

- Закончено подключение всех социально значимых объектов к высокоскоростной сети Интернет.

- Администрацией города Глазова совместно с АО «Русатом Инфраструктурные решения» внедрена цифровая платформа система «Умный Глазов». С помощью портала жители могут оперативно сообщать о проблемах городской среды, искать информацию о государственных и муниципальных учреждениях на интерактивной карте, а также узнать, к какому полицейскому участку и избирательному округу относится ваш дом. В настоящее время ведутся согласование и предоставление информации по дополнительным модулям.

- В целях облегчения жизнь горожан и гостей Глазова Администрацией города Глазова разработана новая концепция Городского сайта, цифровой Городской Афиши.

В части трансформационных изменений, город при поддержке Центра компетенций ПСР ЧМЗ начал внедрять принципы бережливого производства в городские процессы. За 2020 год реализованы проекты:

- оптимизация процесса передвижения учащихся МБОУ Гимназия №8;

- оптимизация процесса сборки и разборки термотрапика и паркета в ЛДС Глазов Арена

- оптимизация процесса муниципального земельного контроля;

- оптимизация процесса выявления несогласованных с управлением архитектуры и градостроительства вывесок, размещенных на территории МО;

- оптимизация процессов формирования ответов на обращения граждан;

- оптимизация процессов предоставления питания учащимся и преподавателям Гимназии №8;

- оптимизация процесса получения услуг для граждан в ЗАГСе г. Глазова.

В целом город активно подключается к единой коммуникационной системе Удмуртской Республики.

А уже в 2021 году первые наработки по бережливым технологиям стали применять даже на городском кладбище.

**Задачи на 2021 год: Город повышенной комфортности**

**В сфере благоустройства, в т.ч. ФКГС:**

• Окончание строительных работ по благоустройству улицы Кирова «Связывая времена и пространства», в том числе 7 общественных пространств;

• Реализация пяти проектов по программе «Инициативное бюджетирование»

• Участие ТОСов в конкурсе ТВЭЛа на получение грантовых средств;

• Ремонт дорог, тротуаров и межквартальных проездов на сумму не менее 30,0 млн. руб.

• Высадка зеленых насаждений;

• Праздничное оформление города;

• Организация и проведение инвестиционной ярмарки по благоустройству Парка им. М. Горького

**Разработка ПСД на будущие мероприятия по повышению комфортности Глазова:**

• Разработка проектно-сметной документации «Парковая набережная города Глазова, угол Толстого – К.Маркса»

• Участие в разработке совместно с Глазовским районом проектно-сметной документации «Спортивно-туристического парка Дондыдор с биатлонным комплексом»

• ПСД на Бульвар К. Маркса

• В рамках проекта «Комплексная схема развития велосети города Глазова», проектирование первого магистрального вело маршрута (ул. Кирова от Глинки до Пехтина);

• выполнение проекта прокладки газопровода по улицам микрорайона Западный. Строительство газопровода начнется в 2022 году.

**В сфере обеспечения среды для маломобильных граждан.**

* В 2021 и последующие годы при ремонте тротуаров, автомобильных дорог предусмотреть устройство пандусов, тактильной предупредительной разметки.
* При выполнении работ по благоустройству пространств предусмотреть информационные стенды со звуковым сопровождением и тактильной информацией.

**В сфере цифровой трансформации:**

• Реализация проектов трансформации услуг, процессов на основе принципов Бережливого производства

• Реализация мероприятий проекта «Умный город» согласно Дорожной карты

• Ввод в эксплуатацию нового официального сайта города Глазова

• Ввод в эксплуатацию мобильного приложения и сайта «Афиша Глазов»

• Разработка в 2021 году и проведения анкетирование населения города по оценке уровня удовлетворенности в основных сферах городской жизни.

Проблема в области цифровой трансформации – это ресурсы и кадровые, и финансовые. Поэтому мы с РИР ведем переговоры о создании совместного предприятия в области цифровой трансформации городского хозяйства.

**2.2. КУЛЬТУРА МАЛЕНЬКОЙ СТОЛИЦЫ**

Напомню, что уровень развития Культуры, спорта и работы с молодежью, как и комфортность проживания, должен оправдывать для самого жителя выбор Глазова для постоянного проживания и создания семьи**. Я живу в Глазове, потому что здесь есть все, кроме столичной суеты, зачем мне уезжать в столицу?** Это Город, в котором интересно жить, город, в который нужно приехать на что-то посмотреть, и город, в котором захочется остаться.

### Основные задачи на ближайшую перспективу:

- Максимальное вовлечение жителей;

- Поддержка и развитие культурного и физического здоровья общества;

- Формирование культуры высших достижений;

- Формирование «маркеров» столичности;

- Сохранение культурного наследия;

Культура.

Если коротко сказать об итогах работы в 2020 году, то хочется отметить следующие события.

В части проектов по ремонту и оснащению объектов культуры:

- Создание по нацпроекту «Культура» модельной библиотеки на ул. Короленко, 8,

- В рамках соглашения между Правительством Удмуртии и ГК Росатом отремонтирована кровля музыкальной школы «Глазовчанка»;

- В 2020 году приняты решения о строительстве в Глазове в 2022-23 годах нового центра культурного развития на 2000 кв.метров и открытии в Детской музыкальной школе виртуального концертного зала – также в рамках нацпроекта «Культура»;

-Благоустройство Арт-дворика около Художественной школы по программе инициативного бюджетирования;

- Проекты, с которыми Культурный центр «Россия» стал победителем грантовых программ, – создание парковой зоны «Территория семейного счастья» (реализация в 2021 году) и соревнования по историческому средневековому бою «Кубок Победы», собравший клубы исторической реконструкции со всей России;

- Обновление библиотеки «Зеленый мир».

Одним из актуальных направлений по сохранению и развитию традиционной народной культуры и народного творчества является поддержка традиционных праздников, фестивалей, ярмарок и других форм культурной деятельности. Ежегодно проводятся традиционные мероприятия: рождественские гуляния, «Крещенские вечерки», конкурс на лучшее чучело зимы, проводы русской зимы, «Встреча весны, Жаворонки» и другие.

Активные участники этнокультурной деятельности - национально-культурные общественные организации города подтверждают свой интерес и готовность к совместной работе по сохранению и развитию национальной культуры, языков, ремесел. При непосредственном участии национально-культурных общественных организаций ежегодно проходят мероприятия, направленные на сохранение культур народов, проживающих на территории города Глазова и Дни национальных культур: Дни удмуртской культуры (февраль); Дни татарской культуры (март); Дни русской культуры (апрель); Дни казачьей культуры (апрель); Дни бесермянской культуры (октябрь); Дни азербайджанской культуры (октябрь-ноябрь); Дни армянской культуры (ноябрь); Дни немецкой культуры (декабрь).

На грантовом конкурсе «Общее дело» Благотворительного Фонда В. Пота-нина проект «Краеведческий онлайн» МБУК «ГКМ» одержал победу в номинации «Музеи. Культура. Новая форма» (сумма гранта 815 954 рублей). Грант будет направлен на реализацию проекта «Краеведческий онлайн», в рамках которого создадут 10 программ об истории и культуре города.

Несмотря на эпидемиологическую ситуацию, в театре «Парафраз» состоялись премьеры двух спектаклей: 18 сентября 2020 года – «Досадный мотив», 19 декабря 2020 года - «Перекресток снов». Выпуск спектаклей состоялся в рамках реализации федерального проекта партии «Единая Россия» «Культура малой Родины» направление «Театры малых городов». Размер субсидии составил 5, 2 млн.руб. Приобретено световое, звуковое, видеопроекционное и сценическое оборудование, театральные кресла,

Культурная база Короленко, 8 благодаря грантовой поддержке ТК «ТВЭЛ» успешно воплощает проект «Спортивное долголетие»,

Работники культуры прошли дистанционное обучение на базе Всероссийского государственного института кинематографии, Российской академии музыки имени Гнесиных, Московского государственного института культуры, Санкт-Петербургского государственного института культуры.

Всего за 2020 год Учреждениями культуры проведено 6687 мероприятий, из них 5531 в режиме офф-лайн!!!

Две большие ярмарки: Успенская (в августе) и Никольская (в декабре), как традиционные народные праздники в городе, посетили свыше 5 000 человек.

Муниципальные бюджетные учреждения культуры успешно принимали участие в мероприятиях, фестивалях, грантовых программах и конкурсах: 43 международных; 84 федеральных; 28 региональных; 67 республиканских.

В Глазове появился прекрасный и добрый проект для подростков "Благотворчество". Его воплощают дуэт «Пара Глаз» и команда «Короленко, 8». Проект вовлекает в общее театральное творчество ребят из разных школ, учебных заведений, с разными интересами и разными судьбами.

Самым важным Проектом 2020 года стало 75-летие Победы. Праздничные мероприятия, встречи с ветеранами, концерты в их дворах, уроки мужества - спасибо всем глазовчанам, кто поддержал праздничные акции!

В Глазове разработали первый в регионе интерактивный «Маршрут Победы» по местам памяти Великой Отечественной войны в рамках проекта Фонда развития моногородов «Прошагай город».

На федеральные и региональные средства были отремонтированы памятники на захоронении умершим в госпиталях города Глазова, аллея героев, монумент на площади Свободы. После реставрации занял свое место в парке Горького бронзовый бюст Т.Н. Барамзиной.

Ярким событием 2020 года для глазовчан стало празднование 75-летию атомной промышленности. Завершились праздничные мероприятия 28 сентября на пл. Свободы торжественным чествованием лучших работников отрасли и концертной программой Дианы Арбениной.

### Что касается событийных мероприятий, то я могу с уверенностью сказать, что все мероприятия, организуемые и проводимые нашими учреждениями, находятся на высоком профессиональном уровне. Наши коллективы, такие как «Парафраз», «Глазовчанка», ансамбли Лицея Искусств, Детского дома культуры, КЦ Россия и многие другие – наша гордость! Важная задача для нас – это грамотный маркетинг и «упаковка» наших коллективов.

### Спорт и здоровый образ жизни

### В городе Глазове регулярно занимаются физической культурой и спортом 34 366 человека, что составляет 39,75 % от числа всех жителей (на 2% больше чем в 2019 году). тому способствовало проведение на постоянной основе занятий по скандинавской ходьбе и занятий на уличных тренажерах, а также учет граждан, занимающихся иными видами двигательной активности, в том числе вело- и пешими маршрутами, и хореографией.

### В 2020 построена площадка ГТО (МБОУ СОШ № 9) и стадион (МБОУ «Гимназия № 8»).

На организацию и проведение муниципальных официальных физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий городского округа, учебно-тренировочных и спортивных соревнований граждан и юридических лиц с использованием физкультурно-оздоровительных, спортивных объектов из средств муниципальной программы «Создание условий для развития физической культуры и спорта» выделено и израсходовано в 2020 году 502 тысячи рублей. В качестве внебюджетных средств с помощью грантов, спонсорской помощи, средств спортивных федераций в проведение мероприятий и развитие материальной базы спорта привлечено более 10 млн. рублей.

За 2020 год на территории муниципального образования «Город Глазов**»** проведен ряд спортивно **-** массовых мероприятий. Согласно Единому календарному плану официальных физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий на территории муниципального образования «Город Глазов» в 2020 году было проведено 56 мероприятий, что на 25 мероприятий меньше, чем в 2019 году (было проведено 81 мероприятие). В связи с неблагоприятной санитарно-эпидемиологической обстановкой был успешно опробован формат онлайн-мероприятий: были проведены городской семейный онлайн-велопробег «Крутящие землю» и онлайн-соревнование городской Летний кубок по ОФП.

К сожалению, из-за пандемии не в полном объеме была организована работа среди пенсионеров города. В марте проходил весенний этап XIII городских соревнований «Не стареют душой ветераны». Осенний этап провести не удалось.

11 марта 2020 года в селе Красногорское прошла V Зимняя республиканская спартакиада пенсионеров Удмуртской Республики. Спартакиада собрала более 450 участников из 5 городов и 25 сельских районов. В программу Спартакиады входили лыжные гонки, шашки, дартс и комбинированная эстафета. Наши пенсионеры заняли почетное второе место.

**ЗАДАЧИ 2021 ГОД.**

* **Капитальный ремонт стадионов школ № 10 и 15**
* **Реализация проекта по строительству Физкультурно-оздоровительного комплекса (определение локации, поиск источников финансирования, проектные работы).**
* **Проектирование Центра культурного развития**
* **Проектирование уличных спортивных площадок в рамках проекта Парковой набережной на пустыре.**
* **Поиск источника финансирования на капремонт КЦ Россия.**
* **ПСД Биатлонный комплекс в ДондыДоре (совместно с адм. Глаз.р-на)**
* **Разработка в рамках планирования стратегии города программы развития массового спорта с учетом интересов всех жителей (дворового спорта, единой сетки спортивных студенческих соревнований, создание условий для спортивных занятий лиц с ОВЗ)**
* **Ребрендинг одного из учреждений культуры под федеральное продвижение. Разработка дорожной карты по ребрендингу и федеральному продвижению двух учреждений культуры на 2022 и 2023 года**
* **Организация и проведение еще 3-х ключевых Фестивальных мероприятий в рамках сетевого взаимодействия муниципалитетов кластера «Северная Удмуртия» по проекту «Север фестивальный»: Кроме «Огней Дондыдора», это фестиваль молодежных субкультур «Глазов стрит Фест», фестиваль «На высоте», «Губи-фест».**
* **организация четырех «Троп здоровья» (МБОУ СОШ № 9, № 10, МБОУ Гимназия № 8, МБОУ СШ № 15).**

## **3. ПРОМЫШЛЕННАЯ ЭКОНОМИКА «НА ШАГ ВПЕРЕДИ»**

Третий уровень стратегических приоритетов Глазова, после второго уровня, оправдывающего жителю выбор небольшого города, предлагается **сфокусировать на формировании у жителя уверенности в будущем и гордости за родной город.** Стратегическими приоритетами данного уровня предлагаем определить:

* + - 1. Промышленная экономика «На шаг впереди».
      2. Образование повышенного уровня.

Промышленное производство лежит в основе экономического развития Глазова. Главная цель промышленного сектора экономики – сохранение и развитие его производственного, кадрового, интеллектуального потенциала. И при этом перед городом стоит задача диверсификации экономики, расширения внешних рынков. Безусловно, промышленное производство – залог стратегической устойчивости городской экономики. Именно промышленные предприятия должны быть максимально вовлечены в процесс разработки и разностороннего согласования стратегии города, его интеллектуального и культурного развития на многие годы.

Город Глазов играет важную роль в развитии не только всего «северного куста», но и Удмуртской Республики в целом: по объему отгруженной промышленной продукции на душу населения город Глазов занимает 2 место среди всех городов Удмуртской Республики.

Крупными и средними предприятиями за 2020 года произведено промышленной продукции (без НДС и акцизов) на сумму 39 млрд. 898,2 млн. рублей. Темп роста к соответствующему периоду 2019 года составил 103,7%. (по Удмуртии темп роста составил 80,7%).

Не смотря на сложную экономическую ситуацию, связанную с распространением коронавирусной инфекции, по итогам 2020 года стабильные результаты работы показали: ООО «Машиностроительный комплекс ЧМЗ» (190%), АО «Реммаш» (113,9%), ООО «Глазовский комбикормовый завод» (103%), ООО «Удмуртская птицефабрика» (101,4%). Незначительное падение объемов произошло на АО «Чепецкий механический завод» (99%), АО «Глазовский завод «Металлист» (98%).

Численность работающих на крупных и средних предприятиях в 2020 году осталась на уровне 2019 года и составила 23,1 тыс. человек (рост 100,1% к 2019 году). И за это огромная благодарность предприятиям города Глазова, за то, что в сложное время им удалось сохранить свои трудовые коллективы.

Несмотря на общероссийские тенденции снижения инвестиционной активности, предприятия города Глазова продолжили реализацию **16 инвестиционных проектов** с общей величиной инвестиций **23,5 млрд. рублей.**

В ряд предприятий приняли решение открыть новые производства, модернизировать старое. Часть из них воспользовались возможностью получить статус резидента ТОСЭР «Глазов». В 2020 году их стало на 7 больше.

По состоянию на 01.01.2021 года в реестр резидентов ТОСЭР «Глазов» входит 8 предприятий, реализующих инвестиционные проекты на общую сумму инвестиций 353 млн. рублей, планируется к созданию 596 рабочих мест.

По состоянию на последнюю отчетную дату резидентами ТОСЭР Глазов создано 248 новых рабочих мест, объем инвестиций составил 68 млн. рублей, объем выручки – 314,4 млн. рублей.

В целях размещения перспективных инвестиционных проектов на территории города Глазова определено 23 инвестиционные площадки, общей площадью 300,22 га.

Как результат совместной работы, Глазов показал один из самых высоких темпов по приросту инвестиций в основной капитал по Удмуртской Республике. По данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по УР за 12 месяцев 2020 года объем инвестиций в основной капитал по крупным и средним предприятиям и организациям по городу Глазову составил 2665,5млн. рублей (рост на 18 % к соответствующему периоду 2019 года).

Что касается рейтингов и характеристик наших предприятий, то хотелось бы отметить их технологическое и производственное Лидерство:

1. ЧМЗ входит в состав ГК Росатом – мирового Лидера атомной энергетики. Завод является Отраслевым центром металлургии ГК Росатом. Одним из Лидеров КГ Росатом по развитию ПСР, основанной на принципах бережливого производства. Единственное предприятие в стране, выпускающее цирконий и занимающее 3-е место в мире по объему выпуска циркония;
2. Открытие Новой мебельной фабрики в Глазове в 2021 году вводит нас в рейтинг **ТОП-10 мебельных производств в России;**
3. На территории Глазова находится 3 предприятия агрохолдинга **«КОМОС ГРУПП», входящего в ТОП-5 крупнейших агропредприятий России:**
   1. Птицеводческий холдинг **«Вараксино» входит в ТОП-5 по России**, а непосредственно Удмуртская птицефабрика по производству мяса птицы - в ТОП-25 из более чем 300 птицефабрик России;
   2. Глазов-молоко входит в состав компании **«Милком», занимающей 1-е место среди отечественных предприятий отрасли**, и 3-е по общему производству после 2-х интернациональных концернов. Само Глазов-молоко после реализации инвестиционных проектов войдет в **ТОП-3 по России по производству творога и в ТОП-5 по производству сухой сыворотки.**
   3. Глазовский комбикормовый завод входит в **ТОП-10 в РФ по отгрузке комбикормов на строну** и в ТОП-12 с учетом внутрихолдингового потребления, из более чем 100 крупных предприятий отрасли.
4. Глазовский ликероводочный завод входит в ТОП-15 из более 50 ликероводочных заводов по РФ, в том числе обеспечивая функционирование холдинга Удмуртспиртпром, в состав которого входят и Балезинский спиртзавод, и стекольный завод «Факел», и «Сарапульский ликероводочный завод».
5. В 2021 году, в рамках задачи импортозамещении, на территории города запустилось новое предприятие по **производству подарочной упаковки и упаковки премиум-класса, входящее в ТОП-5 по технологической оснащенности в России и Восточной Европе.** Сейчас инвестиционная фаза практически завершена, предприятие выходит на проектную мощность.

Кроме того, на территории города рассматривается строительство трех крупных предприятий, оснащение которых изначально будет предусмотрено на технологическом лидерстве.

В случае запуска данных предприятий, **городу потребуется строительство второго путепровода через железную дорогу** из района Химмашевского шоссе с выездом на автодорогу на Киров, минуя п.Сыга, а также потребуется **строительство окружной автодороги вокруг п.Сыга**, с выездом на ул. Удмуртскую Сыга.

Все эти предприятия требуют новых компетенций от работников, основанных на высокой профессиональной квалификации по стандартам WS, на знании процессов автоматизации, роботизации, мехатроники, на высокой компетенции в химии, физике, биологии, на промышленном дизайне и проектировании. Уже сегодня абсолютное большинство промышленных предприятий работает по принципам Бережливого производства.

Общая потребность предприятий при реализации инвестиционных проектов в трудовых ресурсах, при выходе на проектную мощность, может достичь к 2030 году 4 тысячи человек. Основная потребность предприятий - около 70% - это рабочие специальности. С учетом возрастных категорий выше и ниже трудоспособного возраста, численность населения города расчетно должна приблизиться к 100 тысячам человек.

Большие инвестиционные проекты часто требуют тишины, они могут пересматриваться инвесторами. Многие планы и задачи в этой сфере связаны с коммерческой тайной проектов. Поэтому подробно информацию пока раскрыть не могу. На 2021 год ставлю администрации города задачу максимально полного сопровождения инвестпроектов в режиме «одного окна».

## **4. ОБРАЗОВАНИЕ ПОВЫШЕННОГО УРОВНЯ**

Система образования повышенного уровня вместе с современной, технологически лидирующей промышленной экономикой должна **формировать у жителя уверенность в будущем и гордость за родной город.**

Образовательные учреждения есть и будут драйверами развития современного Глазова, но в Стратегии города они должны перейти от позиционирования, как Центры непрерывного образования детей и взрослых, до Единой городской системы образования.

В ближайшие пять лет системе образования города Глазова предстоит не только трансформировать на новой технологической основе систему дополнительного и общего образования - с особым вниманием к профессиональному самоопределению молодежи и школьников, но и решить временную проблему значительного сокращения количества детей дошкольного возраста, сохранив при этом систему дошкольного образования для дальнейшего разворачивания.

### Забота о детях дошкольного возраста

В течение 2020 года предоставление общедоступного и бесплатного дошкольного образования осуществлялось в 33 дошкольных образовательных учреждениях. Загородный детский сад «Искра» в летний период не функционировал в связи с коронавирусной инфекцией. Посещали детские сады 5 509 детей.

В связи с мероприятиями по профилактике новой коронавирусной инфекции, с 30 марта все детские сады были закрыты. Для дошкольников, чьи родители вышли на работу, с мая до сентября функционировали дежурные группы. И только с 1 сентября дошкольные учреждения начали работать в обычном режиме. Новым и сложным мероприятием в данный период стала выдача продуктовых наборов малообеспеченным семьям и семьям с детьми-инвалидами. В детских садах таких - около 1500 семей. В течение пяти поставок продуктов сотрудники детских садов обеспечивали информирование родителей, обеспечение санитарных требований, разгрузку наборов, их выдачу.

За 2020 год 726 детей поставлены в очередь на детский сад. Очередность на 31.12.2020 года составляет 163 ребёнка в возрасте от 1,5 до 3-х лет.

Благодаря строительству новых яслей на ул. Пастухова охват дошкольным образованием детей с 1,5 до 3-х лет составляет 98%. С учетом факта рождаемости за последние 5 лет, потребность в дополнительном строительстве яслей отсутствует.

В рамках **национального проекта «Образование»**, **регионального проекта «Поддержка семей, имеющих детей»** родители (законные представители) детей в консультационном центре «PRO детей» получили услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи, а так же оказана поддержка гражданам, желающим принять на воспитание в свои семьи детей, оставшихся без попечения родителей. Всего было оказано 1024 услуги. В период режима самоизоляции консультации проводились дистанционно.

В течение года принимались меры по профилактике новой коронавирусной инфекции: приобретались средства индивидуальной защиты, проводился контроль проведения утреннего фильтра, соблюдались требования санитарных правил и норм. В течение года медосмотр пройден 1415 сотрудниками.

Проводились мероприятия по развитию материально-технической базы.

Так, 14 детским садам выделено из бюджета Удмуртской Республики 3 млн 100 тыс. рублей. Приобретено технологическое оборудование для столовых и для хозяйственных нужд учреждений.

Выполнены работы по ремонту и реконструкции дошкольных учреждений №1,29,56.

В 2020 году проведены городские конкурсы: «Пусть всегда будет солнце!», «Золотой италмас», «Современное занятие», «Спасибо деду за победу!», соревнования: «Школа юного бойца» и турнир по боулингу. Часть конкурсов проведена в дистанционном формате.

Большое внимание в дошкольных учреждениях уделяется разработке программ (проектов), во взаимодействии с промышленными предприятиями города и представление их на конкурсах различного уровня.

По итогам конкурсов детские сады получают финансовую поддержку в виде грантов. Так, в 2020 году была продолжена реализация городских благотворительных программ с:

- ОАО ЛВЗ «Глазовский» (программа «Здоровые дети - здоровое будущее») - 80 тыс. руб.: победители детские сады №44, 11, 56, 53, 54;

- ООО «Глазовские заводы»: «Все профессии важны - все профессии нужны!» - победители №28, 49, 11, 29;

- производственной площадкой «Глазов-молоко» (программа «Варвара - краса») - 80 тыс. руб.: победители детские сады №30, 11, 33, 28, 35.

В конкурсе социальных проектов Госкорпорации «Росатом» одержал победу детский сад №50 с проектом «Атомград для дошколят». В рамках проекта дети старшего дошкольного возраста познакомились с градообразующим предприятием - Чепецким механическим заводом, его историей, роли завода в развитии города, рабочих профессиях.

Дошкольные учреждения № 17 (проект «Навигатор по родному краю») и № 54 (проект «Вифлиофика») признаны победителями конкурса **инициативного бюджетирования**. На территориях детских садов созданы места для отдыха и познания.

В марте 2020 года в городе Ижевске прошел конкурс «Педагог года Удмуртии», два года подряд именно глазовчане становятся победителями в номинации «Воспитатель». В 2020 году им стала Ворончихина Наталья Леонидовна – воспитатель детского сада №33. В феврале 2021 года Наталья Леонидовна представила Республику на Всероссийском конкурсе «Воспитатель года России» в городе Перми.

### Качественное и доступное образование для детей.

Численность учащихся по программам общего образования в общеобразовательных организациях (по состоянию на 1 сентября 2020-2021 учебного года) составила **10 322** (2019-2020 учебный год - 10458 человек), включая численность учащихся МКОУ «ОШ № 5».

2020 год система образования города достойно прошла в условиях распространения коронавирусной инфекции. Во всех школах оперативно проведены мероприятия по внедрению дистанционного обучения с применением различных электронных форм обучения с соблюдением действующего законодательства.

6 апреля в связи большим количеством обращений пользователей «зависли» практически все образовательные ресурсы. Совместными усилиями управления образования, методистов, учителей, представителей бизнеса получилось оперативно исправить ситуацию**. Благодаря ООО «НИТ»,** которое продублировало наш городской сервер дистанционного обучения и перенесло часть ресурсов, удалось разгрузить систему дистанционного образования города.

В каждой образовательной организации, в том числе и организации дополнительного образования, была создана своя модель дистанционного обучения, которая позволила реализовать образовательные программы в полном объеме.

Обучение в дистанционной форме в 2019-2020 учебном году не привело к снижению результатов ЕГЭ. Особенностью итоговой аттестации этого года явилось то, что ЕГЭ выбирали только те выпускники, кому результаты нужны для поступления в вузы.

Образовательные организации города традиционно результативно участвуют в **грантовых** конкурсах различного уровня. В 2020 году наиболее значимой победой стала победа проекта МБОУ «ФМЛ» «Мобильная лаборатория «Инженериум» в конкурсном отборе Минпросвещения РФ в рамках федерального проекта «Кадры для цифровой экономики».

В 2020 году определены 2 победителя Фонда президентских грантов: МБОУ «СОШ № 3» и МБОУ «СОШ № 17».

В инициативном бюджетировании приняли участие и победили МБОУ «СОШ № 10», МБОУ «СШ № 12», МБОУ «СОШ № 17».

В конкурсе социальных проектов АО ТВЭЛ победили МБОУ «СШ №15» им В.Н.Рождественского и МБОУ ДО «ДЮЦ».

МБОУ «СОШ № 13» выиграла в региональном грантовом конкурсе «Православная инициатива на Удмуртской земле».

МБОУ ДО «ДЮЦ» стал победителем в открытом публичном конкурсе среди НКО по разработке и реализации социально-значимых проектов АО «ЧМЗ».

Общая сумма привлеченных средств образовательными организациями города в 2020 году составила 7 170 тыс. рублей.

В 2020 году продолжилась работа по большому ремонту объетов социальной сферы:

произведен капитальный ремонт крыши школ № 7, 10 и 15

* ремонт спортивного зала школы № 2
* работы по ограждению площадки гимназии № 14
* ремонт в ДЮЦ,
* капитальный ремонт дошкольных учреждений №1,29,56.
* Строительство стадиона МБОУ «Гимназия №8»;

### Инновационное образование, креативный интеллект и сетевое взаимодействие

В городе стартовала работа по созданию системы непрерывного **инновационного образования**, в которой участвуют детские сады, школы, вузы города, средне-специальные учебные заведения, учреждения дополнительного образования.

Глазов славится сильным дополнительным образованием, сильными проектами в этой сфере. На всю Удмуртию, на все атомные города известен проект «Молодежный арсенал», большой популярностью пользуется проект «Арт-Глазов», огромную помощь во всех городских делах оказывает волонтерское движение, его молодые представители и их педагоги. Все перспективные проекты сложно даже перечислить. Я хочу поблагодарить наших педагогов, детей, родителей за их желание делать мир вокруг лучше и интереснее!

В течение учебного года с октября по март учащиеся города принимали участие во Всероссийской социально-ориентированной программе «Детский Форсайт», реализующейся в городах присутствия компании «Росатом». Участниками стали 16 команд ОО Глазова. 196 детей и более 20 педагогов – кураторов детских команд осваивали технологию развития своего города через формирование желаемого образа будущего, а также разработку и самостоятельную реализацию социальных проектов.

В 2020 году МБОУ «СШ №15» им. В.Н. Рождественского поднялась на 10 место из 40 школ-участниц в открытом публичном рейтинге школ-участниц Сети атомклассов проекта «Школа Росатома» по степени включенности в реализацию стандартов сети. (Для сравнения - в 2019 году Атомный класс школы № 15 за 2020 занял 21 место из 32 в Рейтинге образовательных организаций-участниц программы «Атомклассы»).

**При развитой современной экономике города промышленного типа, при высокой комплексной системе образования мы сегодня наблюдаем слабое знание школьниками, родителями и педагогами возможностей наших предприятий.**

В 2020 году задача профессионального самоопределения учащихся решалась через работу по следующим направлениям.

Важной составляющей работы по профориентации в Глазове является знакомство с образовательными организациями высшего и среднего профессионального образования. Проводится много мероприятий с целью ознакомления учащихся с возможностями получения профессии в родном городе.

Стратегическим партнером для нас безусловно является ФГБОУ ВО «ГГПИ им. В.Г. Короленко». В институте всегда проходит много мероприятий для школьников в очной и заочной форме: Олимпиады, «Правовая азбука», исторические игры, открытый образовательный проект #Профnews, который реализуется при поддержке федерального агентства по делам молодежи «Росмолодежь».

Продолжаем активное сотрудничество с Глазовским инженерно-экономическим институтом (филиалом) ИжГТУ имени М.Т. Калашникова. В третий раз учащиеся школ Глазова участвовали в городском конкурсе «Мой вектор жизни – инженерия» Глазовского инженерно-экономического института (филиала) ИжГТУ имени М.Т. Калашникова. В марте 2020г. Глазовский инженерно-экономический институт (филиал) ИжГТУ имени М.Т. Калашникова провел профориентационную сессию «**Инженерное образование развитию города». Это** инновационная форма профориентационной работы по знакомству учащейся молодежи с промышленными предприятиями города Глазова. Всего в мероприятии участвовали учащиеся из 12 школ города Глазова.

На базе БПОУ УР "Глазовский политехнический колледж" открылся отраслевой центр компетенций Госкорпорации «Росатом» по направлению «Мехатроника», его посетили учащиеся СШ №3 и ФМЛ. Преподаватели и студенты АПОУ УР "Глазовский аграрно-промышленный техникум" выходят в школы с выступлениями агитбригады, проводят предметные недели и олимпиады профессионального мастерства с приглашением учащихся школ. Напомню, что центр компетенций Мехатроника в таком высоком технологическом оснащении есть только в 3-х городах России!

Активно включается в сетевое взаимодействие филиал ПОЧУ СПО «Высший юридический колледж». В свой план работы на 2020-2021 учебный год работу с учащимися общеобразовательных организаций включил Глазовский филиал АПОУ УР «Республиканский медицинский колледж имени Героя Советского Союза Феодоры Андреевны Пушиной Министерства здравоохранения УР».

Каждый год для будущих выпускников города Глазова проводятся встречи с представителями приемных комиссий учебных заведений Удмуртии: ФГБОУ ВО «УдГУ», МВЕУ. В 2020 году на базе МБОУ «СШ №11» была организована встреча со специалистами приемных комиссий и студентами ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» и ФГБОУ ВО «Вятская государственная сельскохозяйственная академия», куда традиционно поступает много глазовских абитуриентов. На встрече присутствовало более 160 учащихся школ города.

В 2020 учебном году продолжилась работа по реализации **проекта «Глазов – город возможностей»**, начатого Молодежным парламентом при Глазовской городской Думе в 2018 году. Учащиеся осуществляли выход на предприятия и в организации города в течение учебного года с целью знакомства с выпускаемой продукцией, профессиями на предприятии, условиями труда, возможным будущим трудоустройством. Всегда активно принимают школьников на экскурсии предприятия: АО «Металлист», ООО Швейная фабрика «Рабочая марка», ООО «Глазовская мебельная фабрика», ООО «Глазов. Электрон». Впервые были организованы экскурсии в «Автомир Глазов» и «Гарант-Глазов».

Традиционно среди предприятий города ведущую роль в вопросах профориентации учащихся ежегодно занимает **АО «ЧМЗ»**. В этом году более 400 учащихся посетили мероприятия АО «ЧМЗ». Учащиеся 11-х классов участвуют в «Фабрике процессов», своеобразных профессиональных пробах. В игровой форме ребята могут ощутить себя в роли специалистов-менеджеров.

Образовательные организации города тесно сотрудничают с ГКУ УР «Центр занятости населения города Глазова», который предоставляет школьникам услуги: профориентационное тестирование, групповые профориентационные консультации.

По рекомендации Министерства просвещения Российской Федерации совместно с порталом «ПроеКТОриЯ» учащиеся 8–11-х классов школ города Глазова принимают участие в открытых уроках в режиме он-лайн.

Безусловно, я сегодня хотел бы еще отметить проекты нашего сетевого взаимодействия в образовании, поблагодарить учебные заведения, вузы, СПО, школы, сады, учреждения допобразования и предприятия. Но более всего мне бы хотелось сконцентрировать внимание на тех направлениях, которые уже сегодня выстраиваются в городах-лидерах вокруг классических систем образования:

- Система инновационного образования как единая сеть городских лабораторий;

- Система определения склонностей ребенка, основанная на типологии личности и помогающая осуществить раннюю профориентацию;

- Система современного дуального образования, основанная на реальных производственных процессах;

- Система развития предпринимательских способностей, креативного мышления;

- Работа с талантами.

**Задачи 2021:**

* **Основным направлением работы всей системы образования должно стать более комплексное вовлечение в Стратегию развития города.**
* **Реорганизация ИМЦ в Центр сетевого, методического и проектного сопровождения**
* **Проведение инновационного лагеря «Глазов – твой вид на жизнь» как начала системных инновационных лагерных смен.**
* **Участие в проекте «Школа Росатома»**
* **Взаимодействие с региональным центром развития одаренных детей «Тау» и реорганизация муниципальной системы поддержки и развития одаренных детей. Использование возможностей отраслевой программы Росатома по поддержке талантов.**
* **Системный ресурсный анализ и картирование дополнительного образования города.**
* **Разработка концепция городской системы дуального образования и профориентации (Качественно новое, системное вовлечение учреждений городского образования, СПО, ВУЗов и промышленных предприятий в Стратегию города).**

## **.** **КРЕАТИВНАЯ ЭКОНОМИКА И РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

2020 год был ГОДОМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УДМУРТИ. В условиях пандемии, именно на поддержку МСП были направлены основные меры бюджетной поддержки Правительства Удмуртии и муниципалитетов. Во взаимодействии с Министерством экономики и институтами поддержки бизнеса Удмуртии, были реализованы следующие направления поддержки:

снижение налоговых ставок по региональным налогам, а также освобождение от уплаты налогов для пострадавших отраслей; предоставление субсидий на уплату процентов по кредитам и займам организаций АПК; отсрочка по микрозаймам заёмщикам Удмуртского фонда развития предпринимательства, рассрочка на уплату арендных платежей.

Обособленным подразделением МКК Удмуртский фонд развития предпринимательства в г. Глазове за 12 месяцев 2020 года выдан 41 микрозайм субъектам малого и среднего предпринимательства на сумму 45 818 тыс. рублей.

По итогам 2020 года, в условиях ограничительных мероприятий и пандемии, предприниматели города практически сумели удержать показатели деятельности. Общее количество субъектов малого и среднего предпринимательства по городу уменьшилось всего на 0,7% (17 субъектов), при общереспубликанском уменьшении на 2,6% (1447 ед.). Таким образом, в городе на 01 января 2021 года зарегистрировано 814 малых предприятий, 1429 индивидуальных предпринимателя и 460 самозанятых. Всего в сфере предпринимательства работает более 9000 человек.

## В условиях пандемии серьезного внимания потребовала **Сфера потребительского рынка,** работающая ежедневно и непосредственно с жителями города**.**

В период ограничительных мероприятий здесь была организована следующая работа:

- ежедневной мониторинг наличия товарных запасов продовольственных и непродовольственных товаров в магазинах города, СИЗов в аптечной сети, а также ежедневный мониторинг розничных цен;

- в режиме 24/7 осуществлялись консультации предпринимателей по деятельности в условиях повышенной готовности;

- осуществлялся сбор заявок на изготовление СИЗов и отправка заявок для изготовления на швейные предприятия, в аптеки;

- с торговыми сетями и магазинами проведена работа о присоединении к соглашениям о принятии мер по снижению и поддержанию цен на сахарный песок и масло подсолнечное (из 158 объектов торговли подписали соглашение 128).

В результате такого взаимодействия мы сумели обеспечить в сфере и эпидемиологическую безопасность, и удержать цены, исключив ажиотажных и панических настроений, и практически сохранив сферу потребительского предпринимательства.

В 2020 году выполнена одна из основных задач в области развития малого и среднего предпринимательства: 28 мая 2020 года зарегистрирована новая организация поддержки предпринимательства АНО «Центр развития бизнеса и городской среды». Целью создания организации является формирование во взаимодействии с другими институтами поддержки бизнеса, единой экосистемы, которая будет объединять в себе и все доступные меры поддержки МСП, и станет центром формирования и объединения городских сообществ предпринимателей. За 7 месяцев работы Центр развития бизнеса оказал услуги 163 предпринимателям и малым предприятиям. Организованы встречи, семинары, конкурсы для бизнес-сообщества. Проведены заседания Совета по поддержке малого и среднего предпринимательства при Администрации города Глазова, в том числе по вопросу формированию инициативы по внесению изменений в Законы Удмуртской Республики в части налоговых ставок по УСН, и патентной системе налогообложения. Подготовлены заявки для потенциальных резидентов ТОР. А в ноябре 2020 года на ул. Куйбышева, 77 открылось отделение Центра «Мой бизнес». Оно будет работать с предпринимателями Глазова, Глазовского, Юкаменского, Ярского, Красногорского и Балезинского районов.

2020 год во всех сферах города прошел как год взаимовыручки и поддержки, год внимания и добра. Именно 2020 год стал годом формирования сообществ предпринимателей.

Сообщество «Время первых», созданное предпринимателями, прошедшими республиканский «Бизнес-акселератор», стало не только группой обмена новостями, оперативного доведения мер поддержки, но и взаимной помощи. Сотни бесплатных консультаций и советов даны предпринимателями друг другу. Часто группа помогала даже в поднятии морального духа в самые сложные периоды ограничений, когда уже предприниматели были готовы принять решение о закрытии бизнеса.

Хотел бы здесь поблагодарить за поддержку предпринимательского сообщества Богданову Наталью, Тронину Веру, Поздееву Евгению и Филимонова Артема. Активную работу в 2020 году также вели группы «Бренд города», здесь необходимо поблагодарить Золотова Алексея, Наталью Криницыну, а также группу ЦРБ и ГС.

Благодаря сплоченной работе, предпринимательство в 2020 году стало настоящим партнером города. Впервые за много лет по инициативе предпринимателей на площади Свободы появился ледовый городок, порадовавший практически всех жителей города. Спасибо за новогоднюю сказку на площади ЧМЗ и нашим предпринимателям: Юрию Кытманову, Александру Максимову, Геворгу Барсегяну, Сохрабу Кулиеву, Константину Ледянкину, Андрею Веретенникову, Олегу Черкасову.

Конкурс украшения города к Новогодним праздникам в этом году особенно удивил серьезными проектами, а в условиях общего напряжения это доставило особую радость жителям.

Наши предприниматели начали инициативно участвовать в проекте замены остановочных комплексов. Благодарю за такую весомую помощь городу предпринимателей, уже устанавливающих павильоны и только присоединяющихся к проекты - Закро Абуладзе, Константина Ледянкина, Юрия Кытманова, Владимира Васильева.

А проект Новогодней поддержки всех детей из Детстких домов Севера Удмуртии и нашего старшего поколения в Домах престарелых связал предпринимателей не только Глазова и северных районов, но и других городов Удмуртии. Отдельное спасибо здесь я хотел бы сказать Наталье Богдановой (мебельная компания «МАМА») и всем предпринимателям.

Огромное вам спасибо за эту поддержку! ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ, ВЫ ПО-НАСТОЯЩЕМУ СДЕЛАЛИ 2020 ГОД ГОДОМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ.

**Креативная экономика**

Глазов – это удаленный промышленный город, основную часть экономики которого создают промышленные предприятия. Внутренний рынок города небольшой, а удаленная логистика играет не в пользу традиционного предпринимательства, работающего в обычных направлениях деятельности. Именно поэтому сфера предпринимательства в Глазове по количеству субъектов ниже всех городов Удмуртии.

Но именно предпринимательство создает в городе современные сервисы, являющиеся, по сути, атрибутами, индикаторами современности городов, именно предпринимательство часто дает возможность раскрыться талантам, творческим инициативам, реализовать интеллектуальные способности.

Именно поэтому городу необходимо создание условий, среды для развития МСП из отраслей будущего, дающих высокую добавленную стоимость при низких капитальных вложениях, за счет реализации НИОКР, решений на основе интеллектуального капитала, творческих способностей, ориентированных на внешние, относительно города, рынки сбыта.

МСП в таком виде должны сформировать конкурентный, положительный образ города будущего, тот перспективного образа, которого часто не хватает молодым, прогрессивным, талантливым горожанам!

АСИ в 2018 году подготовило Стратегию города, включающую, в том числе предложения по развитию NLI. Именно эти предложения в 2020 году были переосмыслены и по итогам Всероссийского муниципального форума в Великом Новгороде приняты в виде предложения по развитию Городской креативной экономики – экономики основанной на реализации интеллектуального и творческого капитала. Базовые характеристики креативных индустрий — существенная роль инновационных технологий в различных областях творческой деятельности: широком спектре программных продуктов, продуктов виртуальной и дополненной реальности, музыке, искусстве, рекламе, архитектуре, кинематографии, анимации, дизайне и других областях.

Для развития и проработки идеи в Центре развития бизнеса и городской среды города Глазова прошла встреча, посвященная развитию креативной экономики и творческих профессий в Глазове. В мероприятии приняли участие более 40 человек: художники и дизайнеры, клипмейкеры, ремесленники, артисты, ювелиры, программисты, представители музеев и арт-пространств, представители образования и бизнеса.

Главная цель встречи – живая дискуссия самих представителей креативной экономики – была достигнута. По результатам встречи создано коммуникативное пространство для креативных профессий, которое поможет найти единомышленников и партнеров для бедующих проектов, вывести идею в практическую, коммерческую реализацию, а возможно и в промышленное серийное производство. Сегодня участники данной группы вошли в проект АСИ по развитию креативных пространств «Rurban Creative Lab». В ходе работы участники пройдут обучение и возьмут в практическую проработку проекта креативного пространства на базе 2 корпуса Короленок,8. Кроме того, один из проектов наших креативных предпринимателей взят в пилотную проработку региональными и городскими институтами поддержки бизнеса и нашими промышленными предпринимателями.

Яркой составляющей Креативной экономики является сфера туризма. 2020 год стал годом формирования концепции развития туризма на севере Удмуртии.

Сегодня уже говорил про проект «Север Фестивальный», который стал примером сетевого взаимодействия предпринимателей и муниципалитетов. Сегодня из 370 мероприятий, проходящих на Севере Удмуртии определено под сетевое развитие около 20.

Первое мероприятие совместного проекта «Огни ДондыДора» существенно поменяло формат праздника. Очень знаменательно, что при таком взаимодействии именно в 2021 году, в «ГОД СЕЛА», мы совместной работой привлекли 10 млн. рублей на ПСД по развитию Спортивно-туристического комплекса «ДондыДор», включающего новый биатлонный комплекс с лыже-роллерной трассой, существующую арт-ленд резиденцию «ДондыДор», горнолыжную и тюбинговую трассы, кафе и лагерь «Звездочку, котрые будут объединены единым планировочным решением.

Завершить свой доклад я бы хотел на теме патриотизма, духовного воспитания, любви к городу и своей Родине. Именно здесь, в Глазове я когда-то впервые увидел дружную команду ветеранов, военнослужащих, духовенства, сотрудников силовых структур, казаков, активных жителей и их постоянную добровольную, от чистого сердца, работу по патриотическому воспитанию молодежи. В городе функционирует несколько патриотических клубов: военно-патриотический юнармейский клуб «Патриоты России», Молодежная общественная организация Глазовский городской военно-патриотический клуб «Кречет», Казачий клуб «Спас», Глазовский клуб исторической реконструкции «Берн», Студенческий отряд охраны правопорядка «Сириус», к работе подключены сотрудники ОДН, правоохранительных органов. В 10 школах города действуют благодаря дополнительной поддержке 12 классов (отрядов) молодежного движения «ЮнАрмия общей численностью около 300 человек.

Важнейшим звеном этой работы, безусловно, является наш военный комиссариат, и признанием дружной работы его коллектива является не только наше уважение, но и профессиональная оценка Региона. По мобилизационной и учетно-призывной работе город Глазов неизменно занимает первое место в УР на протяжении последних лет. Дорогие коллеги, в 2020 году мы с вами присвоили школе №10 имя Героя России Антона Ушакова, и реализовали воистину народный проект «Аллея мужества»! Горжусь тем, что у нас всех и всех жителей города, получилось сделать в 2020 году и готов вместе с вами работать над проектами и задачами этого года!

Спасибо всем вам за работу и поддержку! Крепкого здоровья и энергии для реализации задуманного!