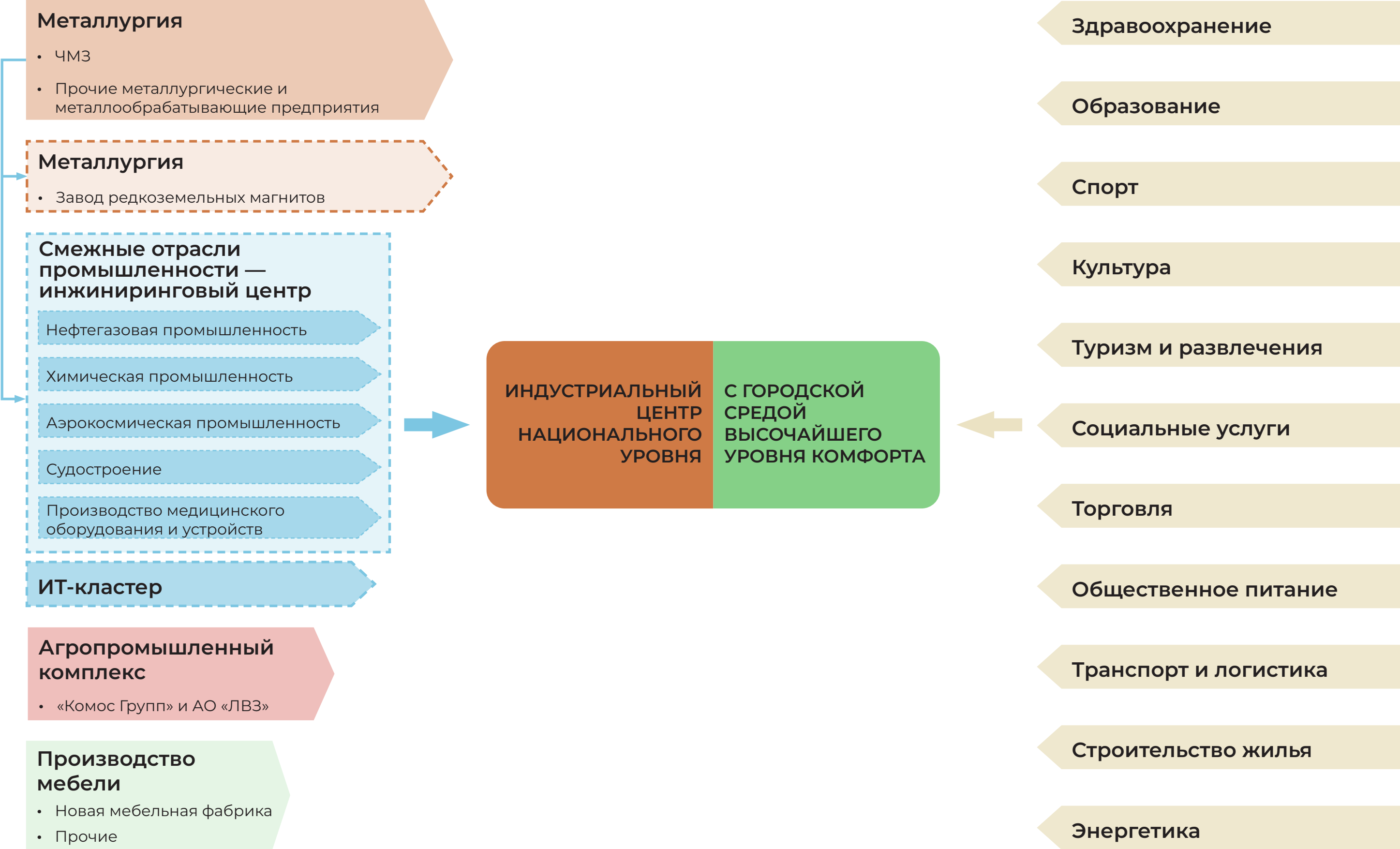




Перспективы развития отраслей экономики населенного пункта с выделением приоритетных и смежных отраслей

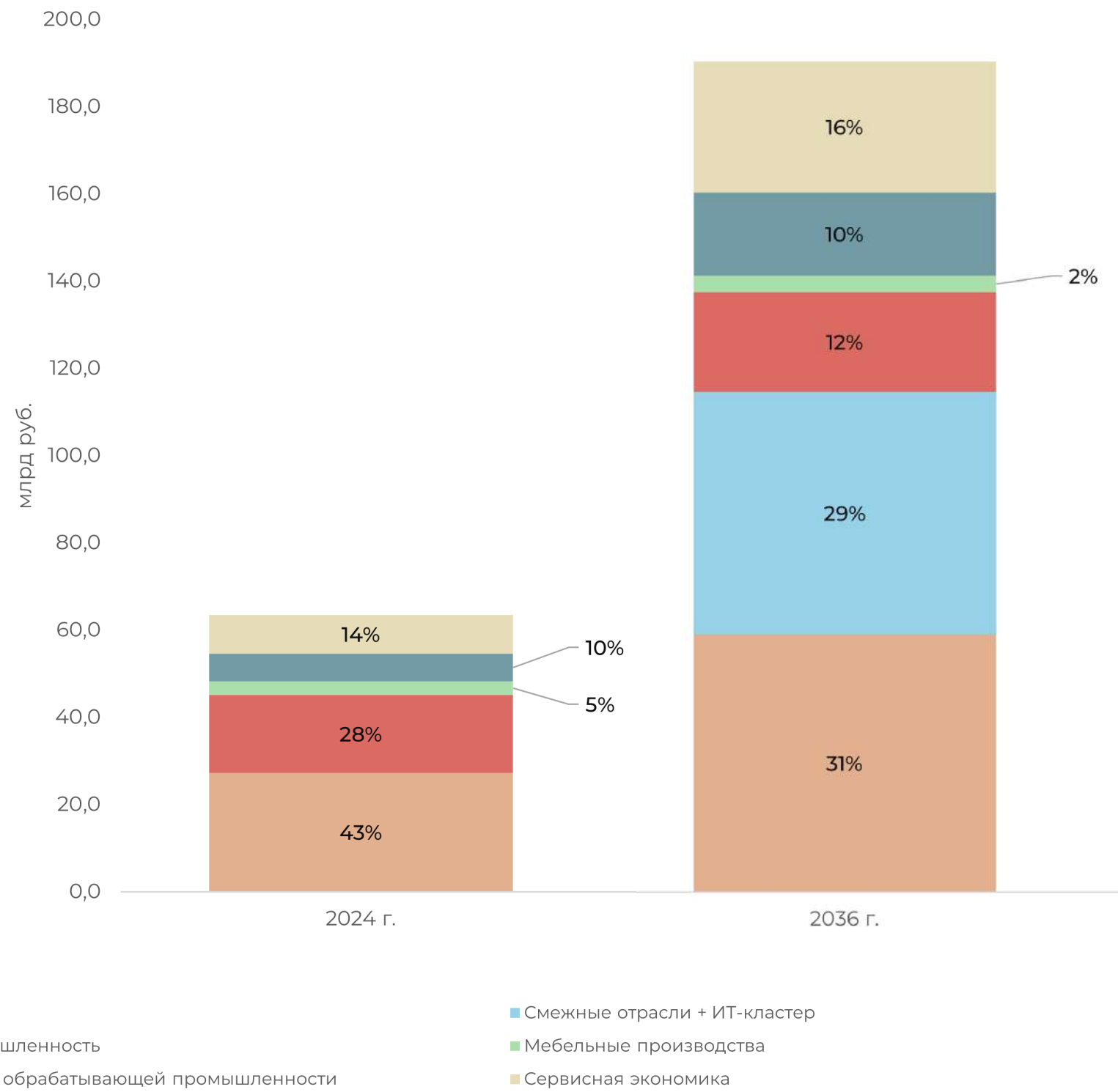
- перечень целевых показателей развития экономики населенного пункта
- прогнозирование изменения показателей в зависимости от реализации предложенного перечня приоритетных инвестиционных проектов
- бюджетные налоговые эффекты
- актуализация балансов стратегии города Глазова УР: жилье, рабочая сила, миграционно-демографический и социальный

ПРИОРИТЕТНЫЕ И СМЕЖНЫЕ ОТРАСЛИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА



ПРИОРИТЕТНЫЕ И СМЕЖНЫЕ ОТРАСЛИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА

Изменение отраслевой структуры экономики *



В настоящее время в Глазове приоритетными в развитии отраслями можно считать только специальную металлургию на базе ЧМЗ (выручка в 2024 г. – 25 млрд руб., 43% от общей отгрузки) и пищевую промышленность на базе управляемых компаний и филиалов «Комос групп» (выручка в 2024 г. без учета филиалов – 13,6 млрд руб., 23% от общей отгрузки). Также среди приоритетных отраслей, но уже в значительно меньшем масштабе можно назвать производство мебели (выручка в 2024 г. – почти 3 млрд руб., 5% от общей отгрузки) и ликеро-водочных изделий (выручка в 2024 г. – почти 3 млрд руб., 5% от общей отгрузки).

Прочие отрасли экономики и социальной сферы на данный момент не могут называться приоритетными.

В рамках целевого сценария – ориентации на создание в городе индустриального центра национального уровня — структура приоритетных отраслей должна существенно поменяться.

Металлургия

В реальном секторе экономики основной приоритетной отраслью останется металлургия за счет создания Завода редкоземельных металлов (планируемая выручка без учета малых инжиниринговых компаний в 2030 г. – 45,6 млрд руб. (39% от общей отгрузки), в 2036 – 58,6 млрд руб. (34% от общей отгрузки)).

Агропромышленный комплекс

По-прежнему весомую роль в экономике города будут играть птицефабрика и пищевая промышленность (выручка в 2030 г. без учета филиалов – 18,0 млрд руб., 15% от общей отгрузки, а в 2036 г. – 18,6 млрд руб., 11% от общей отгрузки).

Смежные отрасли

Кроме того, в рамках индустриального центра приоритетными отраслями можно будет считать смежные отрасли, «построенные» на базе металлургической продукции предприятий города – инжиниринговые компании, НИИ и НПО, лаборатории в части нефтегазовой, химической, аэрокосмической промышленности, судостроения, производства изделий для медицины и пр. Кроме того, приоритетной отраслью можно будет считать и ИТ-направление на базе ИТ-кластера, которое будет поддерживать индустрии и обеспечивать высокий комфорт городской среды. Вместе данные отрасли смогут обеспечить высокую долю в экономике города (выручка в 2030 г. без учета филиалов – 21,8 млрд руб., 19% от общей отгрузки, а в 2036 г. – 50,9 млрд руб., 29% от общей отгрузки).

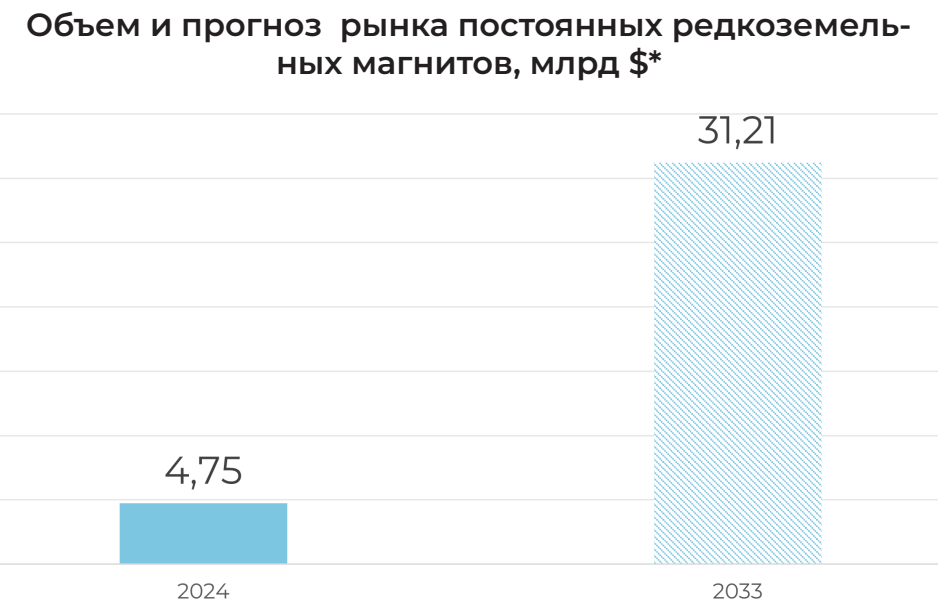
Сервисная экономика

С другой стороны, для создания комфортной среды проживания высочайшего уровня, которая необходима для соответствия индустриальному центру национального значения все отрасли, влияющие на это, несмотря на свою малую долю в экономике (кроме энергетики – 4,3% и торговли – 5,2%, все прочие отрасли менее 1,5% в 2036 г.), также должны считаться приоритетными. Среди них, как минимум: здравоохранение, образование, спорт, культура, туризм и развлечения, социальные услуги, торговля, общественное питание, транспорт и логистика, энергетика, строительство жилья и умная городская среда.

* по расчетному объему ВМП, привязанному к размеру отгрузки

ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ЦЕНТРА

Постоянные редкоземельные магниты



*<https://www.verifiedmarketreports.com/>

Китайская Народная Республика — бесспорный лидер отрасли

90 %

мировой переработки редкоземельных металлов

94 %

выпуска постоянных магнитов

Объем производства редкоземельных магнитов, в год на сентябрь 2025, тыс. тонн

	тыс. тонн
Китай	более 200
Япония (на заводах во Вьетнаме)	25
Евросоюз (Германия, Финляндия)	3

Примеры объемов производных мировых рынков 2024, млрд \$

- электродвигателей — 136
- жестких дисков — 32
- аппаратов МРТ — 6,5
- турбокомпрессоров — 21
- кардиостимуляторов — 6



≈ 1 тыс. тонн
потребность России в год

Критическая зависимость России от зарубежных поставок в области, оказывающей блокирующее влияние на развитие современного автомобилестроения, аэрокосмического, энергетического машиностроения, электроники и пр.

запасы неодима — 80 млн тонн

	млн. тонн	%
60Nd Neodymium 144.24 Китай	4	50
США	0,8	10
Австралия	0,8	10
Швеция	0,4	5
Россия	0,4	5
Индия	0,4	5
прочие	1,2	15

запасы самария — 0,8 млн тонн

	млн. тонн	%
62Sm Samarium 150.36 Китай	0,3	39
Вьетнам	0,15	20
Бразилия	0,12	16
Россия	0,09	12
Индия	0,05	6
Австралия	0,035	5
США	0,02	3

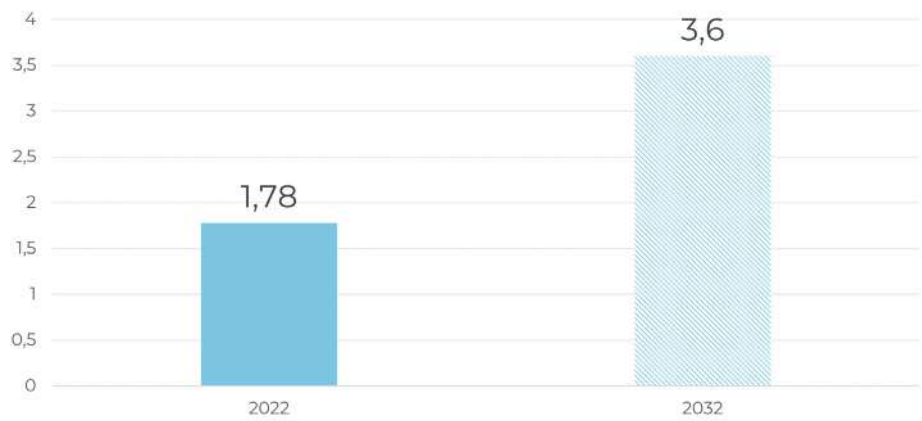
запасы кобальта — 11 млн тонн

	млн. тонн	%
27Co Cobaltum 58.933 Демократическая Республика Конго	6	54,5
Австралия	1,7	15,5
Индонезия	0,5	4,5
Куба	0,5	4,5
Филиппины	0,26	2,3
Россия	0,25	2,2
Канада	0,23	2
прочие	1,,6	14,5

ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ЦЕНТРА

Цирконий

Объем и прогноз мирового рынка циркония, млрд \$



0,2 % (2,4 тыс. тонн)

доля России в годовой мировой добычи циркониевых руд

более 20 млн тонн

объем запаса циркония в России (3 место в мире)

Примеры объемов производных мировых рынков 2024, млрд \$

- импланты для зубов — 5
- транзисторы и мемристоры — 16
- суставные протезы — 4
- конденсаторы — 21
- электронные лампы — 21



ЧМЗ — единственное предприятие в России, производящее изделия из циркония и гафния

Структура мирового рынка циркония по видам применения, 2022



запасы циркония — 68 млн тонн



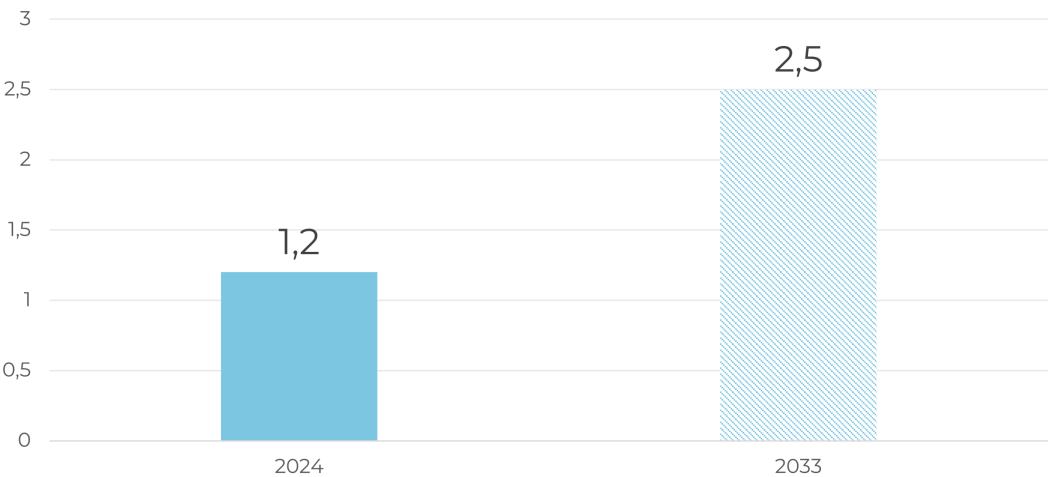
лидеры по добыче:

	млн. тонн/год
Австралия	500
ЮАР	320
Китай, Мозамбик, США (точные данные засекречены), Сенегал и Индонезия	580

ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ЦЕНТРА

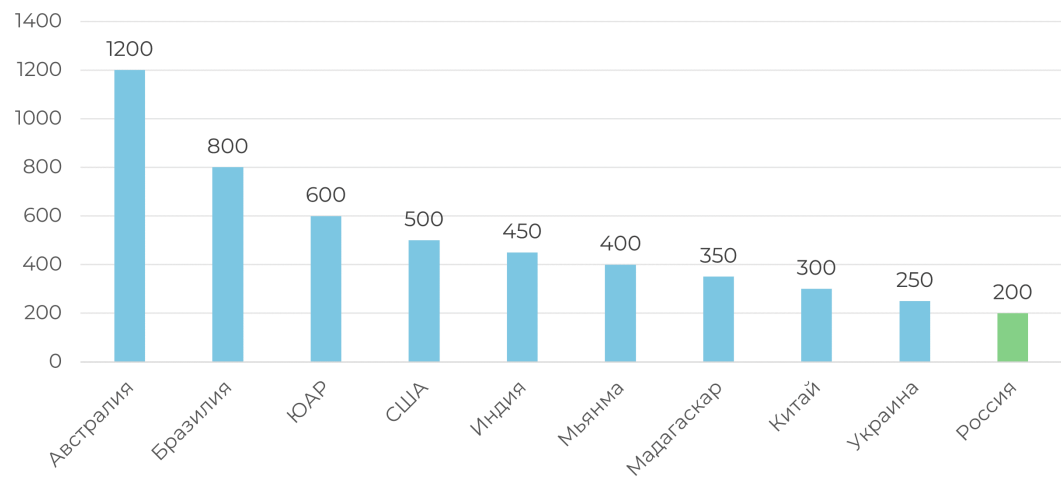
Гафний

Объем и прогноз мирового рынка гафния, млрд \$



<https://www.verifiedmarketreports.com/>

Мировые запасы гафния, тонн



Примеры объемов производных мировых рынков 2024, млрд \$

- солнечные батареи — 281
- высокотемпературные композиционные материалы — 7,5
- инструмент для высокоскоростной обработки — 5



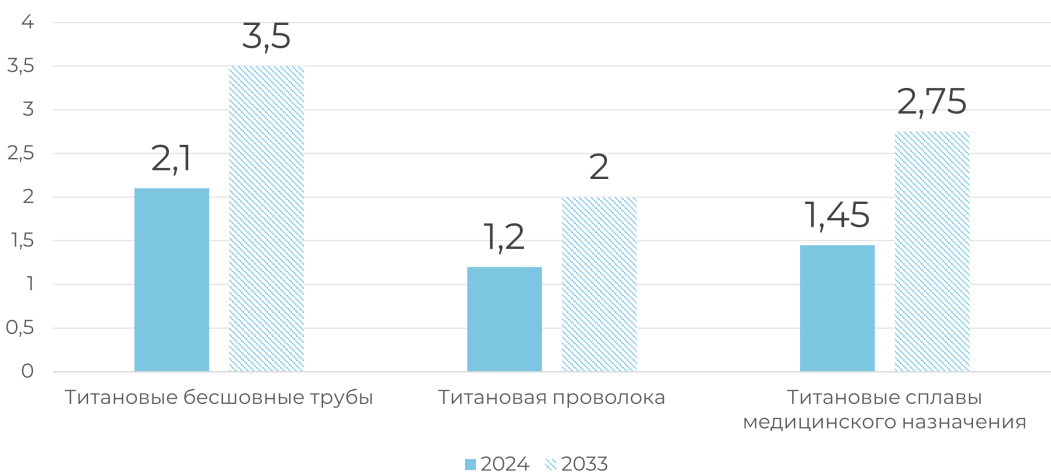
Прочая продукция (титан)

Примеры объемов производных мировых рынков 2024, млрд \$

- эндопротезы — 5
- турбины и компрессоры в авиакосмической промышленности — 20
- космические аппараты — 613



Объем и прогноз мирового рынка, млрд \$



РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕВОГО СЦЕНАРИЯ ЧЕРЕЗ СОЗДАНИЕ ИНДУСТРИАЛЬНОГО КЛАСТЕРА

Возможные технологические направления последующих звеньев производственных цепочек

 Разработка и опытное (впоследствии возможно серийное) **производство металлов** для судо-, авиа- и машиностроения, химической, нефтегазовой и медицинской промышленности, в том числе для:

- легирования и производства огнеупоров в металлургии
- производства тугоплавких сплавов, сверхсплавов, катодов, элементов двигателя, гидравлических систем, топливopроводов, элементов каркаса, систем охлаждения, крепежных изделий и антенн для аэрокосмической отрасли
- производства элементов корпуса и датчиков в судостроении
- производства раскислителей и десульфатизаторов, очистки сплавов, изготовления аккумуляторов, подшипников, теплообменников и реакторов окислительных процессов в химической промышленности
- производства оборудования для нефтяных скважин в нефтегазовой промышленности
- создания сварных конструкций и трубопроводов в строительстве
- изготовления керамики
- протезирования в медицине, производства медицинских устройств и ядерной медицины
- создания элементной базы в электронике
- производства оптических покрытий и рентгеновских зеркал

 Разработка и опытное (впоследствии возможно серийное) **производство изделий на основе постоянных редкоземельных магнитов** для:

- производства электродвигателей и генераторов
- производства жестких дисков, наушников, микрофонов, динамиков в электронике
- производства радиолокационных систем, спутникового оборудования, систем наведения ракет в аэрокосмической и оборонной промышленности
- производства скважинных датчиков и бурового оборудования в нефтегазовой промышленности
- производства высокопроизводительных турбокомпрессоров и специализированных электродвигателей в автомобильной промышленности
- производства аппаратов МРТ, кардиостимуляторов, устройств точной магнитной терапии в медицинской промышленности
- проведения ряда исследований, изготовления диагностического оборудования и сепараторов в науке

Создание или размещение филиалов

Лаборатории ведущих российских университетов и НИИ (возможно – МИСИС, МИФИ, Курчатовский институт и мн. другие)

Инжиниринговые МСП в сфере аэрокосмической, оборонной, химической, автомобильной, нефтегазовой промышленности, судостроения, производства медицинского оборудования и устройств

Научно-производственные объединения (возможно, от крупнейших компаний профильных или смежных в указанных отраслях и сегментах)

Нахождение в Глазове единственных в стране производств **уникальной продукции** и отсутствие или недостаточный уровень российских технологий производства критически важной для страны продукции в указанных выше отраслях открывает огромные возможности для исследований и разработок, а также создания сопутствующих опытных или серийных индустрий



! Потенциал создания индустриального кластера на территории Глазова высок и ведет к существенному усилению позиций в стране в технологическом лидерстве и суверенитете

РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕВОГО СЦЕНАРИЯ ЧЕРЕЗ СОЗДАНИЕ ИНДУСТРИАЛЬНОГО КЛАСТЕРА. АНАЛОГИ

Технопарк «Элма» (Зеленоград, Московская область)

60,6 тыс.м²
общая площадь помещений

- Специализация:
- Радиоэлектроника и приборостроение
 - Медицинское приборостроение
 - Технологии и системы безопасности
 - Микроэлектроника
 - Электротехника



более 1 млрд руб.
капитальные вложения

3 тыс.
рабочих мест

200
малых и средних предприятий

Технопарк «Савёловский» (Кимры, Тверская область)

100 тыс.м²
общая площадь помещений

- Специализация:
- Микроэлектроника
 - Медицинская, атомная и инструментальная промышленность
 - Космическая и горнодобывающая отрасли



1,8 млрд руб.
инвестиций в основной капитал

1 тыс.
рабочих мест

ГЛАЗОВ: Прогноз малого бизнеса в сфере научно-исследовательской, научно-производственной и инжиниринговой деятельности, включая IT-кластер

 рабочих мест

0,9 тыс.
до 2030 г.

1,2 тыс.
до 2036 г.

 инвестиции в производственную инфраструктуру

11,8 млрд руб.
до 2030 г.

10,8 млрд руб.
до 2036 г.

Два основных направления — индустриализация и комфортная городская среда



Усиление индустриализации невозможно без создания комфортной городской среды, поскольку будет базироваться в первую очередь на высококвалифицированных и высокооплачиваемых специалистах, привыкших к высокому уровню комфорта для себя и своих семей

ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕВОГО СЦЕНАРИЯ

	Усиление индустриализации	Комфортная городская среда
Федеральный уровень	Административная поддержка: - заклучение от Правительства РФ соглашений о создании и развитии производств с крупнейшими российскими компаниями в сфере нефтегазовой, химической, промышленности, металлургии, машиностроения и пр. - указание государственным НИИ, НПО и университетам об открытии в Глазове лабораторий, филиалов в части образования, и научно-технологического развития.	Финансовая поддержка: Субсидирование регионального и муниципального бюджетов .
Региональный уровень	Административная и финансовая поддержка: - Обеспечение Промышленного парка транспортной и энергетической инфраструктурой, строительство помещений. - Обеспечение цифрового кластера транспортной и энергетической инфраструктурой , строительство/реконструкция помещений.	Административная поддержка - Обеспечение филиалов университетов и цифрового кластера транспортной и энергетической инфраструктурой и помещениями. Финансовая поддержка: - Субсидирование муниципального бюджета - Субсидирование создания и развития важнейших социальных, общественных, туристических объектов и объектов развлечений.
Муниципальный уровень	Административная поддержка	Финансовая поддержка: Бюджетные расходы на содержание городской среды
Местный крупный бизнес	Финансирование: Инвестиции в развитие собственных и создание новых предприятий	Финансовая поддержка: - Субсидирование создания и развития важнейших социальных, общественных, туристических объектов и объектов развлечений Финансирование: - Наполнение бюджетов различных уровней за счет дополнительных налоговых поступлений
Внешний крупный бизнес	Финансирование: Собственные инвестиции создание новых предприятий и филиалов	Финансирование: Наполнение бюджетов различных уровней за счет дополнительных налоговых поступлений
Государственные НИИ, НПО, университеты	Финансирование: Собственные инвестиции создание новых предприятий и филиалов	Финансирование: Наполнение бюджетов различных уровней за счет дополнительных налоговых поступлений

РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕВОГО СЦЕНАРИЯ ЧЕРЕЗ СООТВЕТСТВИЕ ТРЕНДУ
— УЧАСТИЕ КРУПНОГО БИЗНЕСА В РАЗВИТИИ ГОРОДОВ ПРИСУТСТВИЯ

Примеры реализации тренда

- 1. **«Сибур»:** Проект администрации Тобольска, компании «Сибур» и правительства Тюменской области – долгосрочные программы («Тобольск 2020», «Тобольск Настоящий») – в городе улучшается коммунальная инфраструктура, восстанавливаются парки, реставрируются объекты культурного наследия, появляются современные общественные пространства и дополнительные рабочие места, строятся новые дороги, спортивные объекты, проводится обустройство набережной и общественных пространств, реставрация объектов культурного наследия, строится концертный зал, Центр впечатлений, рекреационные маршруты, запускаются туристические шаттлы, открываются точки общественного питания и другие сервисы для горожан.
- 2. **РУСАЛ** строит новые жилые комплексы, медицинские и спортивные центры, детские сады и школы в таких городах, как Братск, Ачинск, Тайшет, Шелехов и Саяногорск. Помимо создания комфортной физической среды для жизни, компания уделяет большое внимание формированию условий для получения качественных социальных услуг: привлекает в построенные ранее больницы востребованных специалистов, организывает программы повышения квалификации для учителей, обновляет материальную базу медицинских и образовательных учреждений, ведет работу со школьниками и студентами по повышению интереса к металлургии и смежным профессиям. Существует программа «Устойчивые города РУСАЛа».
- 3. **«Лукойл»** активно участвует в развитии городов присутствия. В ХМАО, Когалыме, Пермском крае идет строительство и реконструкция объектов культуры, спорта, образования, медицины, реализует экологические программы.
- 4. **«Сургутнефтегаз»** вкладывает десятки миллиардов рублей в городскую среду Сургута (только в 2024 году – более 6 млрд руб.).

! Крупнейшие компании реализуют новые направления развития не только в отраслевом разрезе, но и активно инвестируют в развитие городов присутствия своего бизнеса. Цели таких инвестиций – в первую очередь, удержание/ привлечение дефицитных и полезных для компаний трудовых ресурсов.



Существующие инициативы ГК «Росатом» в рамках тренда

- 1. Внедряется платформа «Умный город»
- 2. Финансируется развитие образования, спорта, культуры, повышение уровня медицинского обслуживания
- 3. Фонд содействия развитию муниципальных образований «Ассоциация территорий расположения атомных электростанций»
- 4. Некоммерческое партнерство «Информационный Альянс «Атомные города»
- 5. Программа «Люди и города»
- 6. Конкурс социальных проектов «#РОСАТОМВМЕСТЕ»



Данный тренд, наряду с развитием малого бизнеса в сфере обеспечения комфортной городской среды должен стать одним из основных драйверов существенной трансформации городской среды

«ГОРОД КАК ШКОЛА» — РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕВОГО СЦЕНАРИЯ ЧЕРЕЗ РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СЕКТОРА





Источники формирования численности населения				
Период	Численность населения, тыс.чел.	Прирост населения за период, всего тыс. чел.	Источники формирования	
			За счет среднего ест. прироста, всего тыс. чел.	За счет среднего мех. прироста, всего тыс. чел.
		средний за год, тыс. чел.	Средний за год, тыс. чел.	Средний за год, тыс. чел.
			Среднее за год, ‰	Среднее за год, ‰
2025-2030 гг.	85,3-86,8	1,5	-4,6	6,0
		0,24	-0,8	1,0
			-8,8	11,7
2031-2036 гг.	86,8-89,0	2,2	-4,3	6,5
		0,31	-0,6	0,9
			-7,0	10,6

↓ от 17 ‰ до 14 ‰

снижение смертности — в соответствии с ростом средней продолжительности жизни согласно общему росту по России – с 74 до 78 лет в 2024-2030 (указ Президента о национальных целях развития)

↑ от 5,4 ‰ до 7,0 ‰

рост рождаемости — согласно целевому росту суммарный коэффициент рождаемости в России должен быть повышен до 1,6 к 2030 году и до 1,8 к 2036 году, в том числе за счёт ежегодного роста коэффициента рождаемости третьих и последующих детей (указ Президента о национальных целях развития).

↑ Миграционный прирост

с сохранением динамики с 2015 по 2024 гг. и дополнительно за счет прибытия специалистов на новые рабочие места.



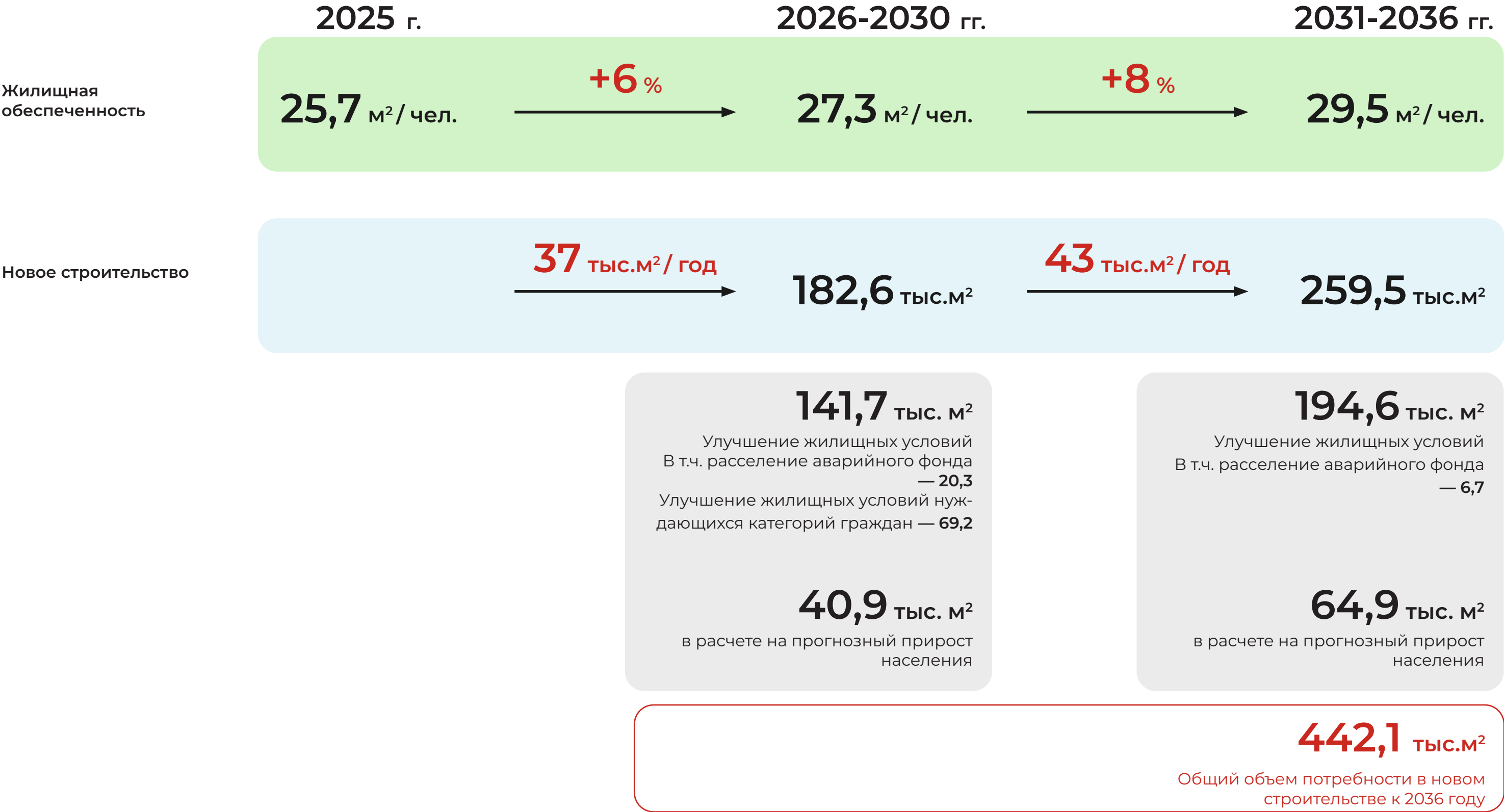
Миграционный прирост для компенсации естественной убыли населения и сохранения численности трудовых ресурсов города.

Рост производительности труда — высвобождение трудовых ресурсов за счет роста производительности труда в 2030 году в 1,9 раз, в 2036 году в 2,8 раз — до 1,5 тыс. человек

Дополнительный миграционный прирост — внешние высококвалифицированные кадры 1,8 тыс. чел. с семьями (4 тыс. чел) в развитие индустриального центра

Внутренние и внешние трудовые ресурсы — 0,8 тыс. человек на прочие рабочие места.







	Ед. изм	Норматив на 1000 чел.	Существующая емкость объектов	Нормативная потребность на 89 тыс. чел.	Емкость планируемых объектов	% обеспеченности
Расчет прогнозной потребности в основных объектах социальной инфраструктуры						
Образование						
Дошкольные образовательные организации	мест	45*	4210	4005	220	111%
Общеобразовательные организации	мест	125*	10321	11125	825	100%
Здравоохранение						
Медицинские стационары	койки	8,4**	1450	747,6		194%
Амбулаторно-поликлинические учреждения	посещ./смену	30**	4281	2670	30	161%
Спорт						
Бассейн	м2	20**	471	1780	330	45%
Физкультурно-оздоровительный комплекс	м2	70**	14109	6230		226%
Культура						
Концертный зал	объект	1 объект**	1,0	1,0		100%
Объект культуры клубного типа	объект	0,05**	4,0	4,5	1	112%
Общедоступная библиотека	ед.	1 на 20	6,0	5,0		120%
Детская библиотека	ед.	1 на 10 тыс. детей	3,0	3,0		100%
Озелененные территории общего пользования						
Благоустроенные территории общего пользования	га	2,4***	248,5****	213,6	61,7	145%

По всем основным объектам социальной инфраструктуры сохраняется положительный баланс — обеспеченность выше нормативной. Сохранится только отставание по обеспеченности общедоступными бассейнами.



* расчетный норматив согласно демографической структуре населения
** согласно РНГП Удмуртской Республики
*** согласно СП 42.13330.2016
**** согласно балансу территории, без учета зоны городских лесов

ВЛИЯНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МАСТЕР-ПЛАНА НА КОМПОНЕНТЫ ИНДЕКСА КАЧЕСТВА ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

Изменение Индекса качества городской среды города Глазов в разрезе компонентов, 2024 → 2036, баллов

		2020	→	2024	→	2036	Индикаторы ИКГС по основным резервам роста для Глазова
	Жилье и прилегающие пространства	45	→	38	→	42	Разнообразие жилой застройки
	Улично-дорожная сеть	29	→	38	→	42	- Количество улиц с развитой сферой услуг. - Уровень доступности городской среды для инвалидов и иных маломобильных групп населения
	Озелененные пространства	19	→	36	→	50	- Привлекательность озелененных территорий. - Разнообразие услуг на озелененных территориях
	Общественно-деловая инфраструктура и прилегающие пространства	26	→	34	→	48	- Доля освещенных частей улиц, проездов, набережных на конец года в общей протяженности улиц, проездов. - Разнообразие услуг в общественно-деловых районах города. - Уровень развития общественно-деловых районов города - Уровень внешнего оформления городского пространства
	Социально-досуговая инфраструктура и прилегающие пространства	26	→	35	→	43	Разнообразие культурно-досуговой и спортивной инфраструктуры
	Общегородское пространство	30	→	39	→	45	- Количество центров притяжения для населения. - Доля населения, работающего в непроизводственном секторе экономики, в общей численности работающего населения. - Доля граждан в возрасте 14 лет и старше, вовлеченных в принятие решений по вопросам городского развития, в общей численности городского населения в возрасте 14 лет и старше
ИКГС:		175		220		270	

ПРОГНОЗ РОСТА ВМП НА БАЗЕ ОТГРУЗКИ С УЧЁТОМ ЦЕЛЕВОГО УДВОЕНИЯ В 2030 ГОДУ

для служебного пользования

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2036	
ВМП	63 480	67 311	73 929	82 768	97 499	112 229	126 960	190 440	Целевой прогноз ВГП
Отгрузка товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами по крупным и средним предприятиям	58 104	61 611	67 668	75 759	89 242	102 725	116 208	174 312	Целевой прогноз отгрузки крупными и средними компаниями
АО «ЧМЗ»	25 000	26 590	29 303	34 659	37 203	38 183	39 510	46 648	Подтвержденные планы развития компаний
Завод магнитов	0	0	0	0	2 333	5 465	6 077	11 975	
Прочие крупные и средние производственные компании	24 969	25 973	27 696	28 756	29 762	30 877	32 157	37 163	
Удмуртска птицефабрика	7 591	8 268	8 674	9 159	9 617	10 098	10 603	11 133	
Глазовский комбикормовый завод	6 018	6 887	7 383	7 383	7 383	7 383	7 383	7 383	
Энергоремонт	2 804	2 650	2 720	2 790	2 849	2 915	2 999	3 098	Прогноз отгрузки остальных крупных и средних компаний обрабатывающих производств с учетом роста экономики УР
Прочие крупные и средние производственные компании	8 557	8 168	8 919	9 425	9 914	10 482	11 173	15 549	
Транспортно –логистический центр «Глазовский» (ТЛЦ)	0	0	0	0	1 627	1 904	1 928	2 228	Подтвержденные планы развития проекта
Прочие крупные и средние компании	8 135	9 047	10 062	11 191	12 447	13 843	15 397	26 202	Прогноз отгрузки остальных крупных и средних компаний, не относящихся к обрабатывающим производствам и транспортным компаниям, с учетом роста экономики УР
Разница между целевыми и фактически подтвержденными показателями	0	0	0	0	5 102	12 068	21 139	50 097	Остаток необходимой отгрузки для достижения целевого значения

! Диверсификация экономики должна увеличиваться естественным путем – с доли обрабатывающей промышленности в 2024 – 86% до 55% в 2036 году.

Для двукратного роста ВМП необходимо до 2030 года развитие ряда дополнительных бизнесов с выручкой **21 млрд руб. в год**. Достичь возможно за счет развития индустриального центра и цифрового кластера в промпарке, сопутствующих ТЛЦ транспортных и обслуживающих компаний, сервисного сектора

ПРОГНОЗ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ В БЮДЖЕТЫ ВСЕХ УРОВНЕЙ

Прогноз дополнительных налоговых поступлений в бюджеты всех уровней 2025-2036, млн руб. (в ценах 2024 года)

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031-2036	2025-2036
Федеральный бюджет	598	1 529	2 820	5 154	7 483	9 816	93 392	120 792
НДС	584	1 493	2 750	5 062	7 373	9 684	91 998	118 944
Налог на прибыль по новым компаниям	0	0	0	0	0	0	827	827
Налог на прибыль по старым компаниям (3% от прибыли в федеральный бюджет)	14	36	69	92	110	132	1 394	1 848
Накопленным итогом	598	2 128	4 947	10 101	17 584	27 400	120 792	120 792
Региональный бюджет	97	332	673	1 236	1 968	3 035	35 181	42 522
Подоходный налог (85% от налога в рег. бюджет, итого 11,05% от ФОТ)	8	27	70	263	643	1 267	17 157	19 434
Налог на имущество	11	98	212	321	412	574	5 333	6 962
Налог на прибыль по новым компаниям	0	0	0	65	144	222	4 791	5 222
Налог на прибыль по старым компаниям (17% от прибыли в региональный бюджет)	78	206	392	587	769	972	7 899	10 903
Накопленным итогом	97	429	1 102	2 338	4 306	7 341	42 522	42 522
Местный бюджет	1	5	12	46	113	224	3 028	3 430
Подоходный налог* (15% от налога в местн. бюджет, итого 1,95% от ФОТ)	1	5	12	46	113	224	3 028	3 430
Накопленным итогом	1	6	18	65	178	402	3 430	4 101
ВСЕГО	697	1 866	3 505	6 436	9 564	13 075	131 600	166 743
НАКОПЛЕННЫМ ИТОГОМ	697	2 563	6 068	12 504	22 068	35 143	166 743	166 743

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

	2024	2030	2036
Численность населения, тыс. чел.	85,3	86,8	89,0
Рождаемость, ‰	5,4	6,2	7,0
Смертность, ‰	17,0	15,0	14,0
Миграционный прирост/убыль населения, тыс.чел. в среднем в год за период	0,2	0,9	1,0
Среднегодовая численность занятых в экономике по крупным и средним предприятиям, тыс. чел.	21,1	22,4	22,6
Среднесписочная численность работников по малым предприятиям (без самозанятых), тыс. чел.	6,0	9,2	9,9
в т.ч. по малому бизнесу в сфере науки, инжиниринга и производства		0,9	1,2
Оценка ВМП, млрд руб.	63,5	127,0	190,4
Рост ВМП по ОКВЭД , % к 2024г., ч т.ч. по ОКВЭД:		200 %	300 %
Обрабатывающие производства		156 %	192 %
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха		156 %	192 %
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений		156 %	192 %
Транспортировка и хранение		359 %	399 %
Деятельность профессиональная, научная и техническая		3782 %	8825 %
Образование		100 %	101 %
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг		100 %	101 %
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений		100 %	101 %
Предоставление прочих видов услуг		3245 %	9307 %
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по крупным и средним предприятиям по видам ОКВЭД, млрд руб.	57,3	116,2	174,3
Доля обрабатывающих производств	86 %	67 %	55%
Производительность труда по товарам собственного производства, выполненным работам и услугам собственными силами по крупным и средним предприятиям , тыс. руб./чел.	2,8	5,2	7,7
Объем инвестиций в основной капитал (по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства), в т.ч. по каждому приоритетному проекту (за период с последней даты), млрд руб.	9,6	38,2	130,9
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников крупных и средних предприятий, руб./мес.	65,0	97,4	129,9
Количество МСП, ед.	2 385	3 241	3 434
в т.ч. по малому бизнесу в сфере науки, инжиниринга и производства	0	27	36
Индекс качества городской среды	220	250	270
Объемы дополнительных налоговых поступлений в бюджеты разных уровней (накопленным итогом), млрд руб.		35,1	166,7
Федеральный бюджет		27,4	120,8
Региональный бюджет		7,3	42,5
Местный бюджет		0,4	3,4

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Блок «Численность населения»

- 1. Расчет изменения рождаемости базируется на динамике за последние 4 года (2021-2024 гг.). Темпы динамики коэффициента рождаемости в прогнозный период 2025-2030 гг. и 2031-2036 гг. приняты равномерными.
- 2. Расчет изменения смертности базируется на динамике за последние 4 года (2021-2024 гг.). Темпы динамики смертности в прогнозные периоды 2025-2030 гг. и 2031-2036 гг. приняты равномерными.
- 3. Динамика миграционного притока населения базируется на среднем притоке за последние 10 лет (2015-2024 гг.) и росте высококвалифицированных специалистов в сфере крупного бизнеса и малого бизнеса в сфере науки, инжиниринга и производства и их семей из расчета 2,2 человека в семье (согласно Росстату – результаты переписи показали средний размер частных домохозяйств в 2021 году составил 2,2 человека).
- 4. Динамика миграционного оттока населения сохраняется и базируется на среднем оттоке за последние 10 лет (2015-2024 гг.) до 2030 г. включительно. Далее снижение оттока населения уменьшается, и отток снижается на 5% ежегодно.

Блок «ВМП»

- 1. ВМП за 2024 г. рассчитан на основании проекта Методика оценки валового продукта муниципального образования (Приложение 2. Методических рекомендаций по разработке мастер-планов развития территорий). Расчет базируется на ФЗП города Глазова и Удмуртской Республики, а также ВРП Удмуртской Республики.
- 2. Прогноз значений ВМП на период 2025-2036 гг. в случае целевого сценария базируется на целевом увеличении ВГП в 2 раза в 2030 г. по отношению к значению 2024 г., и еще в 1,5 раза в 2036 г. по отношению к 2030 г.
- 3. Прогноз значений ВМП на период 2025-2036 гг. базируется на прямой корреляции с отгрузкой товаров собственного производства, выполненных работ и услуг крупных и средних предприятий Глазова. В прогнозе принято решение не использовать для расчета ВМП данные по ВРП и ФЗП, поскольку ВРП Удмуртской Республики может вырасти до целевых значений и без вклада города Глазова, а ФЗП с ростом производительности не сможет расти в соответствии с ростом экономики (есть варианты, при которых ФЗП в долгосрочной перспективе будет даже падать – при внедрении автономных цифровых технологий, «темных» заводов – к 2050 г. ГК «Росатом» планирует окончательно прийти к безлюдному производству, в том числе за счёт развития искусственного интеллекта)
- 4. Распределение ВМП по видам ОКВЭД проводилось пропорционально распределению по видам ОКВЭД отгрузки товаров собственного производства, выполненных работ и услуг крупных и средних предприятий Глазова.
- 5. Прогноз ВМП рассматривается в ценах, приведенных к 2024 г.

Блок «Объем отгруженных товаров»

- 1. Согласно допущениям Блока «ВМП», прогноз значений отгрузки товаров собственного производства, выполненных работ и услуг крупных и средних предприятий Глазова на период 2025-2036 гг. в случае целевого сценария базируется также на целевом увеличении в 2 раза в 2030 г. по отношению к значению 2024 г., и еще в 1,5 раза в 2036 г. по отношению к 2030 г.
- 2. Увеличение объема отгрузки предприятий по видам ОКВЭД «обрабатывающее производство» и «транспортировка и хранение» основано на стратегических планах существующих и планируемых к созданию производственных предприятий Глазова и создании транспортно-логистического центра «Глазовский».
- 3. Рост отгрузки товаров собственного производства, выполненных работ и услуг прочих крупных и средних предприятий Глазова рассчитан на основании среднегодового роста отгрузки товаров собственного производства, выполненных работ и услуг крупных и средних предприятий Удмуртской Республики, согласно прогноза на 2025-2027 гг.
- 4. Остаток необходимой отгрузки для достижения целевых значений отгрузки товаров собственного производства, выполненных работ и услуг предприятий Глазова в 2030 и в 2036 гг. формируется за счет создания ряда наукоемких и инжиниринговых мелких и средних компаний в рамках создания индустриального центра национального значения на территории Глазова (в большинстве своем являющихся дочерними структурами крупных отраслевых компаний, профильных федеральных НИИ и университетов и пр.). Начало создания подобных предприятий и организаций связано с началом эксплуатации завода редкоземельных магнитов в 2028 г.
- 5. Прогноз отгрузки товаров собственного производства, выполненных работ и услуг рассматривается в ценах, приведенных к 2024 г.

Блок «Среднегодовая численность занятых в экономике»

- 1. Рост среднегодовой численности занятых в экономике основан на стратегических планах развития сельскохозяйственных, производственных и транспортно-логистических предприятий, проектах создания предприятий иных отраслей экономики и социальных объектов, а также численности сотрудников МСП промышленного парка и ИТ-центра.
- 2. Численность сотрудников МСП промышленного парка и ИТ-центра определена как их ФЗП в соотношении к среднемесячной номинальной начисленной заработной плате.
- 3. Количество занятых в малом бизнесе растет пропорционально росту количества компаний малого бизнеса без учета инжиниринговых компаний и ИТ-кластера.
- 4. Уровень безработицы принимается постоянным – на уровне 2024 г.

Блок «Производительность труда»

- 1. Производительность труда рассчитывается, как соотношение отгрузки товаров собственного производства, выполненных работ и услуг крупных и средних предприятий к среднегодовой численности занятых крупных и средних предприятий Глазова.
- 2. Кардинальный рост производительности труда (к 2024 г. почти в 2 раза в 2030 г. и в 3 раза в 2036 г.) соответствует тенденциям цифровой трансформации бизнесов, в том числе, как уже упоминалось – планам ГК «Росатом» за счет цифровизации прийти к безлюдному производству к 2050 г.
- 3. Прогноз производительности труда рассматривается в ценах, приведенных к 2024 г.

Блок «Объем инвестиций»

- 1. Прогноз объема инвестиций в основной капитал в сфере промышленности, транспорта и ИТ основан на стратегических планах компаний в данных отраслях, а также плану создания и развития промышленного парка в Глазове.
- 2. Прогноз объема инвестиций в создание научно-исследовательского и научно-производственного центра, включающего ИТ-кластер сформирован на основе метода аналогов по аналогии с технопарком «Савёловский» (Кимры, Тверская область). Предполагается, что Промышленный парк, за исключением Завода редкоземельных магнитов будет представлять собой одно или комплекс зданий, разделенное на две, равные по площади части, в одной из которых будет располагаться ИТ-кластер, а в другой техно- или индустриальный парк, наполнение которого будет за счет инжиниринговых компаний, научно-исследовательских и научно-производственных компаний, лабораторий. Строительство данного здания или комплекса и инфраструктуры планируется осуществить за счет регионального бюджета. Наполнение мебелью, оборудованием, ПО и пр. инжиниринговых и ИТ-компаний. При этом, средние инвестиции одной инжиниринговой компании принимаются на базе метода аналогов равной инвестициям в высокотехнологичную лабораторию (500 млн руб.), а ИТ-компания (50 млн руб.) на основании сумм, выделяемых в рамках государственных программ на поддержку (например, РФРИТ, Фонд содействия инновациям).
- 3. Прогноз объема прочих инвестиций основан на расчете инвестиций (в первую очередь методом аналогов) в строительство и создание зданий и сооружений, компаний и организаций, согласно пространственному плану развития Глазова.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Блок «Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата»

- 1. Прогноз среднемесячной номинальной начисленной заработной платы основан на равномерном среднегодовом росте с целью достижения увеличения приведенной к 2024 г. зарплаты в 1,5 раза в 2030 г. и в 2 раза в 2036 г.
- 2. Существенный рост заработной платы обусловлен необходимостью привлечения высококвалифицированных специалистов в рамках соответствия города индустриальному центру национального значения.
- 3. Прогноз среднемесячной номинальной начисленной заработной платы рассматривается в ценах, приведенных к 2024 г.

Блок «Количество МСП»

- 1. Согласно динамики изменения количества средних предприятий принимается допущение о не изменении количества в перспективе.
- 2. Прогноз количества МП и ИП базируется на прогнозных данных на 2025 г. и допущении о росте в последующие годы количества МП на 3% в год и ИП на 7% в год, соответственно.
- 3. Блок «Индекс качества городской среды»
- 4. Прогнозное значение Индекса качества городской среды в 2030 и 2036 гг. является целевым, со значениями 250 и 270, соответственно, с целью обеспечения высокого уровня комфорта жизни населения в индустриальном центре национального значения.
- 5. Ежегодный рост индекса принимается равномерным до 2030 г. и после до 2036 г.

Блок «Объемы дополнительных налоговых поступлений в бюджеты разных уровней»

- 1. Прогнозный дополнительный НДС рассчитывается на основе данных по увеличению отгрузки товаров собственного производства, выполненных работ и услуг предприятий Глазова, с допущением о равенстве отгрузки выручке, с учетом направления в федеральный бюджет.
- 2. Прогнозный дополнительный налог на прибыль рассчитывается на основе данных по увеличению отгрузки товаров собственного производства, выполненных работ и услуг предприятий Глазова, с допущением о равенстве отгрузки выручке, и допущением о равномерном росте рентабельности по чистой прибыли в 1,2 раза в 2030 г. по сравнению с фактическим значением 2024 г. и в 1,2 раза в 2036 г. по сравнению с 2030 г. с разделением по федеральному и региональному бюджетам согласно законодательству.
- 3. Прогнозный дополнительный налог на имущество рассчитывается на основе данных по объему инвестиций предприятий Глазова (см. Блок «Объем инвестиций»), с учетом направления в региональный бюджет.
- 4. Прогнозный дополнительный подоходный налог рассчитывается на основе данных по увеличению ФОТ предприятий Глазова с разделением по региональному и местному бюджетам согласно законодательству. Дополнительный ФОТ рассчитывается на основе стратегических планов промышленных и транспортно-логистических предприятий Глазова, а также производства средней годовой зарплаты на рост численности прочих предприятий с учетом налогов по прочим компаниям и организациям.
- 5. Налоги рассматриваются в ценах, приведенных к 2024 г.
- 6. Налоги рассчитываются с учетом льготного налогового режима ТОР.

ПОКАЗАТЕЛИ «УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА СРЕДЫ ДЛЯ ЖИЗНИ В ОПОРНЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТАХ» *

Наименование показателя*	2030 г.	2030 г.	2036 г.
	Показатели программы развития инфраструктуры в опорных населенных пунктах УР	Прогнозные показатели мастер-плана	
1. Увеличение общей площади жилых помещений, приходящихся в среднем на одного жителя, %	13,75	18,4	28,0
2. Увеличение обновленного жилищного фонда с базового периода, %	4,8	9,6	11,6
3. Увеличение доли граждан, переселённых из непригодного для проживания жилищного фонда, %	53,4	60,1	119
5. Увеличение доли домовладений, подключенных к сетевому природному газу, в т.ч. в рамках программы социальной газификации, %	58,8	100,0	100
10. Увеличение доли общей площади мест приложения труда (нежилой недвижимости), введенных с базового периода, %	36,4	57,5	48,3
11. Увеличение доли объектов (дошкольного и общего) образования, находящихся в удовлетворительном состоянии (не требующих капитального ремонта), %	7,4	85,4	100
12. Увеличение доли объектов первичной медико-санитарной помощи государственных медицинских организаций, находящихся в удовлетворительном состоянии, %	66,7	66,7	100
14. Увеличение доли объектов организаций культурно-досугового типа и библиотек, находящихся в удовлетворительном состоянии, %	60,0	100,0	100
Среднее по приведенным показателям, %:	37,6	62,2	75,9

Показатели 6,7,8 — достигнуты целевые значения на базовый период.
Показатель 9, 15 — отсутствует методика, для определения.
Показатель 13, 4 — требуется уточнение фактических и расчетных данных.

**Согласно Приказу Минстроя России от 25 июля 2025 г. № 446/пр «Об утверждении методики расчета показателя «Улучшение качества среды для жизни в опорных населенных пунктах» федерального проекта «Развитие инфраструктуры в населенных пунктах» национального проекта «Инфраструктура для жизни» и о признании утратившими силу некоторых приказов Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации»*

СХЕМА ПРОЕКТОВ ЦЕЛЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ «РАЗВИТИЕ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ЦЕНТРА НАЦИОНАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ», «ТРАНСПОРТНЫЙ ХАБ РЕГИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ»



1 928 рабочих мест

будет создано в результате развития промышленных площадок

Наименование проекта	
1.1	Развитие завода АО «ЧМЗ»
1.2	Создание промышленного парка с крупнотоннажным производством постоянных редкоземельных магнитов (ООО «Элемаш Магнит»); Закупка оборудования возможными резидентами промпарка (возможные резиденты)
1.3	Создание лаборатории калибровки и ремонта средств измерений (ООО «Прибор-сервис»)
1.4	Организация производства цветных металлов (ООО «Завод Техноникель»)
1.5	Модернизация и расширение высокотехнологичного действующего производства, увеличение объемов действующего производства оборудования (ООО ППФ «Технические системы»)
1.6	Модернизация производства «Глазовская мебельная фабрика»
1.7	Создание цифрового завода на основе аддитивных технологий (ООО «Цифровая мануфактура Глазов»)
1.8	Производство магнитных систем (ООО «Завод магнитных систем»)
1.9	Развитие АО «Глазовский завод Металлист»
1.10	Развитие ООО «Удмуртской птицефабрики»
1.11	Развитие ООО «Глазовский комбикормовый завод»
1.12	Развитие ПП «Глазов-Молоко»
3.1	Создание «Транспортно –логистического центра «Глазовский»

- Производственные зоны, в т.ч. с/х предприятий
- Площадки развития

ПРОЕКТЫ ЦЕЛЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ «РАЗВИТИЕ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ЦЕНТРА НАЦИОНАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ», «ТРАНСПОРТНЫЙ ХАБ РЕГИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ»

№	Название проекта	Организация	Количество создаваемых рабочих мест	Объём инвестиций (млн руб.)	Срок реализации
1.1	Развитие завода АО ЧМЗ	АО ЧМЗ	124	40 200,0	2005-2032
1.2	Создание промышленного парка с крупнотоннажным производством постоянных редкоземельных магнитов	ООО «Элемаш Магнит»	201	11858,3	2024-2031
	Закупка оборудования возможными резидентами промпарка	Возможные резиденты	1200	*	2026-2036
1.3	Создание лаборатории калибровки и ремонта средств измерений	ООО «Прибор-сервис»	25	221,5	2021-2025
1.4	Организация производства цветных металлов	ООО «Завод Техноникель»	4	41,0	2020-2026
1.5	Модернизация и расширение высокотехнологичного действующего производства, увеличение объемов действующего производства оборудования	ООО ППФ «Технические системы»	73	41,0	2020-2028
1.6	Модернизация производства «Новая мебельная фабрика»	ООО «Глазовская мебельная фабрика»	60	894,8	2020-2026
1.7	Создание цифрового завода на основе аддитивных технологий	Равершающий этап инвестпроекта ООО «Цифровая мануфактура Глазов»	7	5,5	2024-2026
1.8	Производство магнитных систем	ООО «Завод магнитных систем»	9	29,1	2018-2027
1.9	Производство магнитных систем	Развитие АО «Глазовский завод Металлист»	30	475,8	2025
1.10	Развитие ООО «Удмуртской птицефабрики»	ООО «Удмуртская птицефабрика»	0	1040,1	2026-2035
1.11	Развитие ООО «Глазовский комбикормовый завод»	ООО «Глазовский комбикормовый завод»	0	334,7	2026-2035
1.12	Развитие ПП «Глазов-Молоко»	ПП «Глазов-Молоко»	23	1000,1	2026-2035
3.1	Создание «Транспортно-логистического центра «Глазовский»	ООО «ТЛЦ «Глазовский»	62	3050,8	2025-2028

Проекты с утвержденными источниками финансирования

* требуется уточнение прогноза в зависимости от физических параметров строительства объектов промпарка для размещения резидентов